

## 地方独立行政法人徳島県鳴門病院第3期中期目標の期間の終了時に見込まれる 中期目標の期間に係る業務の実績に関する評価結果の概要について

地方独立行政法人法第28条第1項第2号の規定に基づき、「地方独立行政法人徳島県鳴門病院」の第3期中期目標期間の終了時に見込まれる業務の実績について、地方独立行政法人徳島県鳴門病院評価委員会から意見を聴取の上、徳島県知事が評価を実施した。

### 1 全体評価

第3期中期目標を概ね達成すると見込まれる。

### 2 項目別評価

S評価2、A評価10、B評価11、C評価1、D評価0（計24項目）

#### 〈項目別評価一覧〉

大項目 中項目 小項目	県 評価	自己 評価	大項目 中項目 小項目	県 評価	自己 評価
住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置	—	—	業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置	—	—
1 診療事業	—	—	1 業務運営体制	—	—
(1) 良質かつ適切な医療の提供	A	A	(1) 効果的な業務運営の推進	B	B
(2) 患者の視点に立った医療の提供	A	A	(2) 職員の就労環境の向上	A	A
(3) 救急医療の強化	A	A	2 業務運営方法	—	—
(4) がん医療の高度化	C	C	(1) 収入の確保	B	B
(5) 産科医療や小児医療の充実	A	S	(2) 費用の抑制	B	B
(6) 特色ある医療の更なる推進	A	A	予算、収支計画及び資金計画	B	B
(7) 地域住民の健康維持への貢献	A	A	短期借入金の限度額	B	B
2 役割・機能の最適化と連携の強化	—	—	重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときの計画	—	—
(1) 地域医療構想等を踏まえた病院の果たすべき役割・機能	S	S	剰余金の使途	B	B
(2) 機能分化・連携強化	S	S	料金に関する事項	—	—
3 新興感染症等への対策	B	B	その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項	—	—
4 災害時における医療救護	A	A	1 施設及び設備に関する事項	B	B
5 医師・看護師等の確保と働き方改革	—	—	2 デジタル化への対応	—	—
(1) 質の高い医療従事者の確保・養成	A	A	(1) 情報システム等を活用した取組の推進	B	B
(2) 医師の働き方改革への対応	B	B	(2) 情報セキュリティ対策の徹底	B	B
(3) 看護専門学校の充実強化	A	A	3 積立金の処分に関する計画	—	—

#### (参考) 評定の区分

##### 〈法人の自己評価〉

S	中期計画を大幅に上回って実施している。(特に優れた実績)
A	中期計画を上回って実施している。
B	概ね中期計画どおり実施している。(達成度が概ね9割以上)
C	中期計画を十分に実施できていない。(達成度が概ね6割以上9割未満)
D	中期計画を大幅に下回っている。(達成度が6割未満)

##### 〈県の評価（評価委員会の検証）〉

S	中期目標を大幅に上回って達成すると見込まれる。
A	中期目標を達成すると見込まれる。
B	中期目標を概ね達成すると見込まれる。
C	中期目標が十分には達成できないと見込まれる。
D	中期目標が大幅に達成できない見込であり、改善が必要。

### 3 項目別評価の主な内容（括弧内は評価結果）

住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

#### <良質かつ適切な医療の提供>

○感染症制御センターの設置をはじめとする組織体制の強化や、最適で確実な医療の提供に向けたクリティカルパス導入拡大など、医療の質の向上を図るための取組が推進できており、中期目標を達成すると見込まれる。(A)

#### <がん医療の高度化>

○集学的治療の推進や人間ドック・がん検診といった予防医療への取組を推進しているが、新型コロナウイルス感染症によるクラスター、稼働病床の制限による受入数の抑制などにより、年間がん入院患者延数等が目標数値を大きく下回っていることから、中期目標が十分には達成できないと見込まれる。高度医療機器導入の強みを活かし、がん診療の拡大・充実が図られることを期待する。(C)

#### <機能分化・連携強化>

○紹介率及び逆紹介率がともに高い水準を維持しており、「地域医療支援病院」として、地域医療機関との連携強化が順調に図られていることから、中期目標を大幅に上回って達成すると見込まれる。(S)

#### <災害時における医療救護>

○災害医療センターを設置し、災害医療、危機管理対策における体制強化を図るとともに、平時から災害時までシームレスな医療機能の強化を図るためのヘリポート整備を推進するなど、吉野川北岸で唯一の災害拠点病院としての機能強化が図られていることから、中期目標を達成すると見込まれる。(A)

#### <看護専門学校の充実強化>

○看護師国家試験合格率100%を12年連続で達成し、卒業生の県内就職率も高水準で推移していることから、中期目標を達成すると見込まれる。(A)

業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

#### <職員の就労環境の向上>

○全職員に対する接遇研修による職員間のコミュニケーションの向上や円滑な職務復帰支援プログラム実施要綱の制定、職員の資格取得に対する支援制度など、働きやすい職場づくりを推進していることから、中期目標を達成すると見込まれる。(A)

#### <収入の確保>

- 新型コロナウイルス感染症患者受入のための病床確保により、診療収益が低下していたが、5類移行による病床稼働により、入院・外来収益合計で前年度を上回っていることから、中期目標を概ね達成すると見込まれる。ただし、診療収益は令和元年度の水準には回復していないことから、病床利用率の向上や収益確保に向けた早急な取組の実施が求められる。(B)

#### <費用の抑制>

- 県立病院との共同交渉や全国共同購入組織との連携、院内物流管理システムの導入などによる経費削減に取り組んでいることから、中期目標を概ね達成すると見込まれる。(B)

### 予算、収支計画及び資金計画

#### <予算、収支計画及び資金計画>

- コロナ患者の受入体制の確保に伴う支援制度などにより、経常収支比率等の数値目標を達成した事業年度があり、令和5年度においても、診療収益が前年度から回復していることから、中期目標を概ね達成すると見込まれる。ただし、令和5年度において法人化後最大の赤字額の計上や、数値目標の未達成など、厳しい経営状況であることから、引き続き、業務運営の継続性や効率性について不断の見直しを行い、医療サービスの向上を支える病院の経営基盤の強化に向けた早急な取組の実施が求められる。(B)

### その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項

#### <施設及び設備に関する事項>

- 県の資金貸付金制度を活用し、ヘリポート整備や総合医療情報システムなどの計画的な整備が図られていることから、中期目標を概ね達成すると見込まれる。(B)

#### <情報セキュリティ対策の徹底>

- 情報セキュリティポリシーの策定及び障害発生時対応マニュアルの作成など、情報セキュリティ強化に向けた体制整備に取り組んでいることから、中期目標を概ね達成すると見込まれる。(B)