



令和3年度当初予算
令和2年度1月補正
令和2年度2月補正

令和3年度15か月予算の特色

1. 予算規模

～3つの国難打破！15か月予算～

令和3年度15か月予算 総額5,578億円（前年度14か月比、**334億円増、106.4%**）

R3当初予算 5,147億円（前年度比90億円増、101.8%）、1月補正 56億円、2月補正 375億円

- 「新型コロナ」、「人口減少」、「災害列島」の3つの国難を打破し、史上最大の危機を切り抜ける予算を編成！
- 緊急事態宣言を受けた緊急の「1月補正」、国の経済政策に即応する「2月補正」と一体的に編成し、切れ目なく施策展開！
- 「WITHコロナ時代」を乗り越え、「アフターコロナ」を見据えた未来への取組みを推進

○当初予算、15か月予算ともに
知事就任後最大規模

○2月補正予算は**過去最大規模**

2. 「新次元の分散型国土」創出に向けた具現化策

※各予算額については、15か月予算

- 「防災・減災、国土強靱化のための5か年加速化対策」

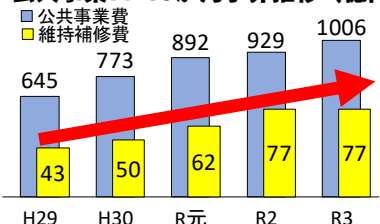
に呼応した **公共事業「1,006億円」**

（前年度14か月比、**77億円増、108.3%**）

平成18年度以来15年ぶりの1,000億円超！

- 県単維持補修費は過去最大継続「77億円」**

公共事業14・15か月予算推移（億円）



- デジタル社会実装関連予算「38億円」**

（R3当初予算22億円、2月補正16億円）

- グリーン社会構築関連予算「460億円」**

（R3当初予算263億円、2月補正197億円）

- 地方創生・第2幕関連予算「576億円」**

（R3当初予算534億円、2月補正42億円）

○具現化に向けた「3つの国難」対策

新型コロナ対策【288億円】

感染症の克服・社会経済活動の両立

- ①業と雇用を守る
- ②暮らしと命を守る
- ③学びを支える
- ④新しい生活様式の確立

人口減少対策【1,018億円】

デジタル社会の実装・地方創生の新次元展開

- ①徳島が先導！「デジタル社会」の実装
- ②都市から地方への「人の流れ」加速
- ③「結婚、妊娠、出産、子育て」の希望が叶う環境づくり
- ④「あわ文化・スポーツレガシー」の創造と継承 ほか

災害列島対策【1,654億円】

国土強靱化加速・安心して暮らせる社会の実現

- ①「脱炭素社会」の実現加速と気候変動への適応
- ②地方創生の礎！「強靱とくしま」の加速
- ③「新次元の消費者行政・教育」の深化
- ④人生100年時代！「健康長寿とくしま」の推進 ほか

3. 「持続可能な財政運営」に向けて ～政策創造と健全財政の両立～

（1）とくしまスマート予算事業の進化

スマート予算 × DXの展開によるさらなる効果の発現！

- ゼロ予算事業
 - 歳出の中から歳入を生み出す取組み
 - 新未来実装事業
- DX
- 効率的な執行でさらなるマンパワー発揮！
 - 効果的な投資でさらなる経済波及効果！
 - 先進的技術でさらなる未知への挑戦！

（2）財政構造改革基本方針の取組み状況

	R4末目標	R2末(見込み) (当初予算)461	(単位:億円) R3当初編成後 (当初予算)447
○公債費	440未満	461	447
○県債残高	4,800未満	4,810程度	4,800程度※
○財政調整的基金残高	800堅持	800程度	800程度

※国3か年緊急対策・5か年加速化対策、臨財債に係るものを除いた場合

新型コロナ対策

288億円

R3当初: 228億円
R2.1月補正: 56億円
R2.2月補正: 4億円

(主な事業)

— 感染症の克服・社会経済活動の両立 —

(金額単位: 百万円)

業と雇用を守る

■飲食店の感染防止対策支援

①「新しい生活様式」実装推進事業(1月補正) 1,737

■観光・宿泊事業者の支援

①「もっと!とくしま応援割」実施事業(1月補正) 350

■公共交通の支援

①安心実感!「公共交通利用回復支援事業」(1月補正) 600

■中小企業・農林漁業者等の事業継続支援

①「新しい生活様式」に適応した徳島県産畜産ブランド
販路拡大強化事業(1月補正) 100

①徳島県産香酸柑橘等の産地強化支援事業(1月補正) 55

①徳島県産花きの需要喚起応援事業(1月補正) 10

○山の仕事を守るコロナ対策緊急支援事業(1月補正) 50

○届け「海の幸」需要回復推進事業(1月補正) 140

○新型コロナウイルス感染症対応資金利子補給事業 3,000

■県産材の新たな利活用促進

①木造応急仮設住宅事前復興事業(2月補正) 54

①使おう県産材!「徳島すぎの家」普及拡大事業 10

■企業の正規雇用創出支援

○新型コロナウイルス安定雇用促進支援事業(一部2月補正) 51

学びを支える

■オンライン学習環境の整備

①新時代のハイブリッド型「学び」推進プロジェクト 9

①家庭学習のための通信機器整備事業(2月補正) 25

■教員の負担軽減

○学びの保障のための学校教育活動事業 48

○スクール・サポート・スタッフ配置促進事業 18

■学校における感染症対策

①感染症対策等学校教育活動継続事業(2月補正) 99

①私立学校WITHコロナ支援事業(2月補正) 17

暮らしと命を守る

■医療提供体制の強化

①新型コロナウイルスワクチン接種体制構築事業(1月補正) 22

○入院患者のための病床確保等 13,685

○軽症者等の療養体制確保 2,238

○医療資機材等整備 1,635

○医療従事者支援事業 450

○医療機関の継続・再開支援事業 23

■相談・搬送・検査体制の強化

①WITHコロナ時代の心のケア支援事業(一部2月補正) 11

①救急搬送体制安心支援事業(2月補正) 6

○新型コロナウイルス感染症検査体制の確保 907

○新型コロナウイルス感染症相談体制の確保 268

○妊産婦の新型コロナウイルス対策支援 6

■福祉サービス提供体制の確保

○介護・障がい福祉サービスの継続支援等(一部1月補正) 189

■ひとり親家庭・県外学生への支援

○ふるさと回帰「絆」強化緊急支援事業(1月補正) 40

①ひとり親家庭子育て応援強化事業(1月補正) 175

①ひとり親家庭A相談実施事業(2月補正) 20

■県民生活の支援

○生活福祉資金貸付金(1月補正) 1,305

新しい生活様式の確立

■中小・小規模事業者等の新しい生活様式対応支援

○WITH・コロナ「新生活様式」導入応援事業(1月補正) 720

■新しい生活様式に対応した県産品の販売促進活動の展開

①デジタル技術を活用したセールスプロモーション事業(2月補正) 10

①ECサイト活用促進事業(2月補正) 9

■新たなツールによる消費生活相談

①消費者トラブルSNS相談事業(2月補正) 5

人口減少対策（革新創造・魅力感動とくしまの実装）

1,018億円

R3当初：993億円
R2.2月補正：25億円

（主な事業）

－ デジタル社会の実装・地方創生の新次元展開 －

（金額単位：百万円）

徳島が先導！「デジタル社会」の実装

■デジタル社会の基盤強化と利活用推進

① ローカル5Gプロジェクト加速事業（一部2月補正）	118
① デジタル社会のパスポート！ マイナンバーカード申請サポート事業（2月補正）	80
① マイナンバーカード活用！地域活動応援事業（2月補正）	6
① デジタル化対応産業教育設備整備事業（2月補正）	1,134
① 徳島県GIGAスクール構想推進事業	93

■DXによる企業誘致・成長産業化の加速

① 中小企業振興資金貸付金・DX促進資金の創設	融資枠 2.8億円
① 企業立地促進事業費補助金・DX促進事業の創設	1,301
① 徳島ものづくりDX推進事業（2月補正）	15
① 建設分野DX実装事業	11

■スマート農林水産業の実装

① 5G活用！スマートファーマー育成事業（2月補正）	10
① 「スマート林業」導入支援事業（2月補正）	7
○ 農山漁村未来創造事業	300

「結婚、妊娠、出産、子育て」の希望が叶う環境づくり

■不妊治療支援の強化

○ こうのとり応援事業（一部2月補正）	606
---------------------	-----

■結婚・子育てしやすい環境づくり

① オンライン婚活基盤整備事業	8
① チーム育児推進！事業	7

■保育士確保策の強化

① 未来の保育士定着促進事業（2月補正）	9
○ とくしま子育てはぐくみ応援推進交付金事業	32

「あわ文化・スポーツレガシー」の創造と継承

■新たな文化・芸術拠点の創造

① 新ホール整備事業	167
① 青少年センター機能移転事業	1,215
① 新駅設置検討事業	45

■スポーツレガシーの創造・継承

① 新たな時代の東京2020大会事前キャンプ受入事業（一部2月補正）	480
① 新たなスポーツ大会・合宿スタイル実践事業	31

都市から地方への「人の流れ」加速

■サテライトオフィス誘致の強化

① 地域の担い手創出！サテライトオフィス誘致定着事業（2月補正）	56
○ 企業立地補助制度のうちオフィス等賃借料支援の拡充	

■ワーケーション・多様な働き方推進

① 可能性の宝庫・徳島！アワーケーション実装事業（一部2月補正）	16
① 徳島・にシアワーケーション・フィールド推進事業（2月補正）	4
① 遊びの中からビジネス創出！ 四国の右下・徳島アワーケーション事業（2月補正）	4

■きめ細かな移住・就業促進策の展開

① みんなでリスタート！#徳島移住促進事業（2月補正）	20
① きっと見つかる！リタイアインフラで理想の徳島暮らし体感事業	5
① サブスクで移住者の「住まい」と「移動」まるごとサポート事業（2月補正）	10
① とくしま漁業アカデミー活性化支援事業	12

ニューノーマル観光誘客の推進

■国内観光誘客推進

① “ニューノーマル”誘客プロモーション事業（2月補正）	7
① 四国DC周遊観光キャンペーン事業	22
① アフターコロナ航空戦略事業	85

■「大阪・関西万博」を見据えた挑戦

① 進化する！「新たな海上交通」実証運航（第二幕）事業	20
① 大阪・関西万博に向けた魅力発信加速化事業	5

経済好循環とくしまづくりの推進

■県産品ブランド力・輸出力強化

① とくしまエシカル農産物ターゲットセールス推進事業（2月補正）	11
① 「とくしま農林水産物等海外輸出戦略」推進事業	151

■企業の持続的発展の支援

① 経営者の想いをつなぐ事業承継支援事業	12
----------------------	----

災害列島対策（安全・安心とくしまの実装）

1,654億円

R3当初: 1,318億円
R2.2月補正: 336億円

（主な事業）

ー 県土強靱化加速・安心して暮らせる社会の実現 ー

（金額単位：百万円）

「脱炭素社会」の実現加速と気候変動への適応

■水素エネルギー社会実装の加速	
☞水素エネルギー「新時代」展開加速事業	71
■省エネ設備導入促進	
☞ゼロカーボンシティ推進事業補助金	128
■県民・事業者のライフスタイル転換促進	
☞「緩和」×「適応」で挑む気候変動対策推進事業	3
■気候変動に適応した新品種・新技術開発	
○気候変動に打ち克つ農林水産適応技術開発プロジェクト	18
○魚づくり革命・もうかる養殖魚創出事業	4

地方創生の礎！「強靱とくしま」の加速

■リタイアインフラを活用した新たな防災拠点整備	
☞「awa臨港プロジェクト」徳島東部防災拠点施設等改修事業	367
■フェーズフリー（日常の延長）で複合災害を迎え撃つ	
☞複合災害を迎え撃つ「とくしまゼロ作戦」推進事業（一部2月補正）	157
☞「フェーズフリー」×DX推進事業	8
☞とくしまゼロ作戦LINE公式アカウント開設事業（2月補正）	10
☞事前復興推進事業（一部2月補正）	20
■県土強靱化を加速するインフラ整備と老朽化対策推進	
○公共事業費・維持補修費（一部2月補正）	100,575

「新次元の消費者行政・教育」の深化

■世界の消費者政策をリード	
☞世界の架け橋へ！ とくしま消費者政策グローバル化推進事業（2月補正）	6
☞世界とつながる！ 消費者行政・消費者教育国際連携ネットワーク強化事業	40
■徳島モデルの全国展開	
☞新しい未来へ！徳島がはじめるSDGs実践プロジェクト	55

人生100年時代！「健康長寿とくしま」の推進

■地域医療提供体制の強化	
○徳島県鳴門病院運営事業	2,290
☞救急搬送支援システム整備事業	173
○県立中央病院E R棟整備推進事業	2,097
■生活習慣病対策の推進	
☞生涯健康とくしまを目指す生活習慣病等対策事業	39

「ダイバーシティとくしま」の実装

■障がい者の活躍促進	
○未来にはばたけ！障がい者就労促進事業	45
☞アール・ブリュット作品購入プロジェクト	2
○東京2020パラリンピック・芸術文化活動応援事業	11
■特別支援学校の機能強化	
○新時代対応！国府支援学校整備事業	296
■男女共同参画の加速	
☞男女共同参画総合支援センターデジタル化実装事業（一部2月補正）	9
■障がい者や高齢者に配慮した県広報	
☞ダイバーシティ対応型広報推進事業	6

安全安心な地域づくりの推進

■犯罪被害者等の支援	
☞支援をつなぐ！犯罪被害者等サポート事業	5
■児童養護施設の体制強化支援	
☞こども未来応援プラン推進事業	125
■人と動物がともに暮らせる地域づくり	
☞次世代に繋ぐアニマルパートナーシップ事業	8

令和3年度15か月予算における公共事業の姿

～地方創生を支える災害に屈しない「新次元の分散型国土」の創出に向けて～

令和2年度補正予算を含む「15か月予算」で切れ目のない公共事業予算

前年度「14か月予算」929億円から**77億円増・108.3%**となる**総額1,006億円**を確保！

公共事業

合計 928.7億円 (14か月予算比 109.0%)

- 国直轄負担金 89.4億円 (14か月予算比 85.4%)
- 一般公共・県単公共 728.1億円 (14か月予算比 119.0%)
- 災害復旧 111.2億円 (14か月予算比 82.1%)



県単維持

77.0億円

(過去最大額を継続して確保)

きめ細やかで
迅速な対応！

14か月等予算として
H18以来、**15年ぶり**の
「1,000億円」超！

2月補正：総額331.2億円

「国民の命と暮らしを守る安心と希望のための総合経済対策」を積極的に獲得！

- 「緊急浚渫推進事業債」(R2~R6)の対象が**拡充**(ため池等)
- 「防災・減災、国土強靭化緊急対策事業債」の**5年延長**
- 「緊急自然災害防止対策事業債」の**5年延長**
- 「緊急防災・減災事業債」の**5年延長**

「国土強靭化」の加速

「防災・減災、国土強靭化のための5か年加速化対策」を活用！

活力ある地方の創生

○事前復興、再度災害防止

- ▶ 気候変動にも対応し得るハード・ソフトを総動員した洪水、土砂災害、治山、高潮・高波対策 16,482百万円
- ▶ ダム事前放流をはじめとする流域治水の推進(一部再掲) 5,903百万円
- ▶ 大規模地震を迎え撃つ地震・津波対策 4,138百万円
- ▶ 戦略的なインフラ老朽化対策 16,257百万円
- ▶ 農業水利施設等の老朽化、豪雨・地震対策 2,148百万円
- ▶ 防災重点農業ため池の防災・減災対策 341百万円

県民の命と暮らしを守る予算を
しっかり確保！

○強靭で信頼性の高い道路ネットワークの構築

- ▶ 高速道路のミッシングリンク解消、4車線化
- ▶ 緊急輸送道路の整備 8,750百万円
- ▶ 道路法面の防災機能強化、橋梁耐震化(一部再掲) 6,347百万円
- ▶ 緊急輸送道路を補完する農林道の整備 1,285百万円

「5か年加速化対策」で
予防保全の推進！

経済・生活を
支える交通網の
機能強化！

○建設産業の健全な発展

- ▶ 魅力・やりがいの発信
- ▶ 担い手の確保・育成
- ▶ 繰越明許費の早期設定や債務負担行為の活用による施工時期の平準化
- ▶ 県内企業への優先発注の推進

○革新技術の導入

- ▶ IoT・AI・5G等の現場実装
- ▶ 生産性向上に向けた建設DXの推進

○交通体系の進化

- ▶ 高速道路ネットワークの整備
- ▶ ICアクセス道路の整備 2,560百万円
- ▶ 新ホールへの新駅設置にチャレンジ
- ▶ スポーツレガシーの創出 2,077百万円

○活力ある地域づくりの推進

○力強い農林水産業を支える基盤整備の推進

- ▶ 高収益作物の増産と農地を集積する基盤整備の推進 3,047百万円
- ▶ 県産材の増産に向けた複合路網の整備(一部再掲) 1,471百万円
- ▶ 林業の成長産業化に向けた適切な森林整備 718百万円
- ▶ 水産資源の増殖を図る藻場造成 64百万円
- ▶ 地域のきめ細やかなニーズに応じた農林水産基盤の整備 554百万円
- ▶ スマート農林水産業を支える基盤整備の推進

農山漁村の
未来を守る
予算を
しっかり
確保！

○賢い利活用によるストック効果の拡大

- ▶ 四国の玄関口・津田地区活性化の推進
- ▶ リタイアインフラ、道路予定地等の有効利活用の推進

○生活環境の向上

- ▶ 歩道整備等による暮らしのセーフティーネット構築 2,075百万円
- ▶ 人と環境に優しい全国初の「木造建築モデル」の実現 384百万円
- ▶ きれいな水環境の創造 78百万円
- ▶ 農山漁村地域での自然エネルギー活用の推進 7百万円
- ▶ 道路照明のLED化の加速 914百万円

令和3年度 デジタル社会実装関連予算【38億円】

～全国に先駆けたデジタル社会の実装～

令和2年度2月補正 16億円

令和3年度当初 22億円

背景

- ・ 新型コロナウイルス感染拡大の影響により、**行政分野におけるデジタル化、オンライン化の課題が顕在化**
- ・ 国の**デジタル庁**創設決定に即応し、直ちに全都道府県が参加した**全国知事会デジタル社会推進本部**を設置
⇒国と地方が一体となり「**デジタル社会実現**」に向けた取組みを推進

R2.11 国・全国知事会の動きに呼応し、
「**徳島県デジタル社会推進本部**」設置！

全国に先駆けた取組みを三本柱でさらに加速！

オンライン化で県民により利便性を実感いただける行政システムの変革！

新	消費者トラブルSNS相談事業	5,000千円 (危機)
新	KANSAI「デジタル交流空間」創出プロジェクト	2,600千円 (政創)
新	県税納付等スマート化推進事業	3,759千円 (経戦)
新	電子入札全庁展開事業	9,500千円 (経戦)
新	県庁会議室DX化事業	27,500千円 (経戦)
○	目指せスマート県庁！「電子決裁100%化」実装事業	10,000千円 (経戦)
○	新機軸の広報展開	8,000千円 (経戦)
○	AI要約すだちくんSNS発信事業	1,500千円 (経戦)
新	男女共同参画総合支援センターデジタル化実装事業	9,000千円 (未来)
新	オンライン婚活基盤整備事業	7,500千円 (未来)
新	母子父子寡婦福祉資金貸付金キャッシュレス収納導入事業	4,400千円 (未来)
新	救急搬送支援システム整備事業	173,250千円 (保福)
新	県営住宅使用料キャッシュレス化推進事業	6,000千円 (県土)
○	一般歳入金キャッシュレス決済推進事業	68,800千円 (出納)
○	学校業務支援システム構築・運営事業	21,793千円 (教育)
新	自動車保管場所OSSシステム導入事業	5,301千円 (警察)

「いつでも、どこでも、誰でも」デジタル化の恩恵を享受できるユニバーサルな環境の整備！

新	ニューノーマル・遠(オン)LINE防災啓発事業	5,670千円 (危機)
新	「フェーズ・フリー」×DX推進事業	8,000千円 (危機)
新	デジタル社会のパスポート！マイナンバーカード申請サポート事業	80,000千円 (政創)
新	マイナンバーカード活用！地域活動応援事業	6,000千円 (政創)
新	ダイバーシティ対応型広報推進事業	6,400千円 (経戦)
新	県HPユーザビリティ向上事業	2,350千円 (経戦)
新	ひとり親家庭AI相談実施事業	20,000千円 (未来)
新	リモートであつまれ図書館事業	892千円 (未来)
○	文化の森デジタルアーカイブ構築事業	13,190千円 (未来)
○	徳島県シルバー大学校大学院 ICT講座	6,954千円 (未来)
○	介護事業所におけるICT等導入推進事業	60,000千円 (保福)
○	スマートワーク導入支援事業	18,000千円 (保福)
新	徳島県GIGAスクール構想推進事業	93,000千円 (教育)
新	新時代のハイブリッド型「学び」推進プロジェクト	8,500千円 (教育)
新	家庭学習のための通信機器整備事業	25,000千円 (教育)
○	発達障がい「つながる・ひろがる・はばたく」充実事業	9,300千円 (教育)
○	SNS活用「生徒の心の相談」事業	20,000千円 (教育)

5G等を活用した地域課題解決の加速！

新	とくしまゼロ作戦 LINE公式アカウント開設事業	10,000千円 (危機)
新	大阪・関西万博に向けた魅力発信加速化事業	4,500千円 (政創)
新	「#徳島」実践！とくしま魅力発信プロジェクト	42,000千円 (政創)
新	地域の担い手創出！サテライトオフィス誘致定着事業	56,000千円 (政創)
新	とくしま版DX加速！デジタル人材育成事業	1,900千円 (政創)
新	ローカル5Gプロジェクト加速事業	118,000千円 (経戦)
新	とくしま「eスポーツ」推進加速化事業	10,000千円 (未来)
新	オンラインで拓く！拡げる！海外販路開拓事業	9,500千円 (商工)
新	徳島ものづくりDX推進事業	15,000千円 (商工)
新	「3D・VRシミュレーション」実装プロジェクト	10,000千円 (商工)
新	「ニューノーマル」誘客プロモーション事業	7,000千円 (商工)
○	5Gスマートファクトリー推進事業	7,000千円 (商工)
新	5G活用！スマートファーマー育成事業	10,000千円 (農林)
新	「スマート林業」導入支援事業	6,700千円 (農林)
新	漁業調査船とくしま新船建造事業	10,000千円 (農林)
新	建設分野DX実装事業	11,000千円 (県土)
新	企業局「スマート保安」推進事業	20,000千円 (企業)

アフターコロナを見据えた「新たな日常」を構築し、「誰一人取り残さない」社会を実現！

令和3年度 グリーン社会構築関連予算【460億円】

令和2年度 2月補正
令和3年度当初

197億円
263億円

「緩和」×「適応」で挑む気候変動対策6本柱

気候危機を迎え撃ち脱炭素をリードする「環境首都とくしま」の加速



温室効果ガスの
徹底削減

「緩和策」



「適応策」

気候変動の影響に
備え、対応



環境と経済の好循環

860百万円

- ④ 「緩和」×「適応」で挑む気候変動対策推進事業 2,500千円 (危機)
- 自然エネルギー立県とくしま推進資金貸付事業 100,000千円 (危機)
- ④ 高付加価値型ものづくり推進事業 6,000千円 (商工)
- 農山漁村未来創造事業 300,000千円 (農林)
- 次世代地域公共交通ビジョン実装事業 316,183千円 (県土)
- 車両用LED式信号灯器整備事業 88,908千円 (警察)

地域資源の最大限活用

2,723百万円

- ④ 水素エネルギー「新時代」展開加速事業 70,700千円 (危機)
- 守り育てる「とくしまのSATOUMI」推進事業 2,335千円 (危機)
- 県産材まるごと需要拡大事業 320,750千円 (農林)
- 森林環境保全整備事業 734,304千円 (農林)
- 畜産バイオマス利活用推進事業 518千円 (農林)
- ダム水源の森を守り育てる事業 50,000千円 (企業)

県民総活躍(市町村との連携)

118百万円

- ④ 新しい未来へ！徳島がはじめるSDGs実践プロジェクト 55,000千円 (危機)
- ④ 災害廃棄物仮置場実地訓練事業 1,500千円 (危機)
- 食品ロス削減とくしまモデル推進事業 1,800千円 (危機)
- プラスチックごみ資源循環推進事業 4,000千円 (危機)
- 「拡がる」環境活動普及啓発事業 6,000千円 (危機)
- 「自転車ひろがる人・まち」づくりプロジェクト 5,000千円 (未来)
- 集まれ！山の学舎フォレストキャンパス事業 3,700千円 (農林)
- 徳島森林づくり魅力発信事業 5,000千円 (農林)
- 環境・エネルギー教育推進事業 300千円 (教育)

「気候変動」×「防災」

41,048百万円

- ④ ゼロカーボンシティ推進事業補助金 128,000千円 (危機)
- ④ 「自立・分散型電源」導入推進事業 1,300千円 (危機)
- 感染症流行予測・発生動向調査事業 7,246千円 (保福)
- 耕地地すべり防止事業 92,287千円 (農林)
- 森林基盤整備事業 2,687,597千円 (農林)
- 広域河川改修事業 2,280,000千円 (県土)
- 緊急地方道路整備事業 19,505,647千円 (県土)
- 通常砂防事業・県単砂防事業 5,524,050千円 (県土)

影響のプラス面の活用

1,050百万円

- ④ 「緩和」×「適応」で挑む気候変動対策推進事業(再掲) 2,500千円 (危機)
- 希少野生生物を活かした地域の魅力発信事業 7,301千円 (危機)
- 四国のみち維持管理事業 6,676千円 (危機)
- 勝ち抜く！園芸産地強靱化事業 13,000千円 (農林)
- 気候変動に打ち克つ農林水産適応技術開発プロジェクト 18,000千円 (農林)
- 魚づくり革命・もうかる養殖魚創出事業 4,000千円 (農林)
- 競争に打ち勝つ！新たな米づくり展開事業 1,480千円 (農林)

「適応策」の更なる浸透

202百万円

- ④ 「気候危機」を迎え撃つ！県民運動推進事業 7,200千円 (危機)
- 県民防災力強化啓発推進事業 2,732千円 (危機)
- 「未来へつなぐとくしま生物多様性」活動推進事業 1,609千円 (危機)
- 侵略的外来生物対策事業 2,360千円 (危機)
- 佐那河内いきものふれあいの里管理運営事業 21,153千円 (危機)

注：記載事項は主なものであるため、合計額は一致しない。

健全で豊かな環境を守り、育み、魅力を発信！「脱炭素社会」を徳島から実現

令和3年度「地方創生・第2幕」関連予算【576億円】

令和2年度 2月補正
令和3年度 当初

42億円
534億円

「地方創生」を牽引！ 「vs東京『とくしま回帰』総合戦略」第2幕の着実な推進！

総合戦略4本柱「ひと」「しごと」「子育て」「まち」関連施策を展開！

ひと ～「未来を担うひとの流れ」づくり～

●産学官連携・地域人材育成事業（政創）	19,000千円
●関西発！「徳島ファン」が広げる「徳島ファン」創出事業（政創）	13,000千円
●テクノスクール新技術対策事業（商工）	5,900千円
●とくしま漁業アカデミー活性化支援事業（農林）	12,000千円
●新時代のハイブリッド型「学び」推進プロジェクト（教育）	8,500千円

子育て ～結婚・出産・子育て「希望がかなう環境」づくり～

●チーム育児推進！事業（未来）	7,100千円
●とくしま子育てはぐくみ応援推進交付金事業（未来）	32,000千円
●オンライン婚活基盤整備事業（未来）	7,500千円
●未来の保育士定着促進事業（未来）	8,700千円
●特定不妊治療費用の助成（保福）	595,296千円

しごと ～地域を支える「魅力的なしごと」づくり～

●経営者の想いをつなぐ事業承継支援事業（商工）	12,000千円
●四国D C周遊観光キャンペーン事業（商工）	21,500千円
●新たなスポーツ大会・合宿スタイル実践事業（未来）	31,000千円
●進化する！「新たな海上交通」実証運航（第二幕）事業（県土）	20,000千円
●「川口ダムと上流をつなぐ」にぎわい創出事業（企業）	56,000千円

まち ～安全・安心「持続可能な地域社会」づくり～

●複合災害を迎え撃つ「とくしまゼロ作戦」推進事業（危機）	157,000千円
●温故知新！「いにしえ」を訪ねて「ミライ」を創るプロジェクト（未来）	44,328千円
●救急搬送支援システム整備事業（保福）	173,250千円
●Society5.0対応型耐震リフォーム支援事業（県土）	243,000千円
●県立中央病院E R棟整備推進事業（病院）	2,097,000千円

WITHコロナからアフターコロナへ！地方創生の実践・加速化！

「とくしまリスタート'（ダッシュ）！プロジェクト」の展開！

うち91億円

新型コロナ禍による価値観の変容を捉え、リスタートを図るための本県の地方創生施策を「持続性」「創造性」「革新性」「多様性」各分野において重点的に加速化！

「持続性」提案 「暮らし」・「住まい」・「働き方」・「グリーン社会」

地方回帰の受け皿創造により、持続性の高い地域づくりを牽引！

●みんなでリスタート！#徳島移住促進事業（政創）	20,000千円
●「#徳島」"アプ"ケーション実践展開プロジェクト（政創・南部・西部）	24,000千円
●「未来につなぐ集落再生プロジェクト」推進事業（政創）	14,700千円
●とくしまビジネス創造ハブ拠点事業（商工）	4,000千円
●水素エネルギー「新時代」展開加速事業（危機）	70,700千円

「革新性(DX)」展開 アフターコロナ時代の処方箋！DXを強力に推進し、「新たな日常」を実装！

●ローカル5Gプロジェクト加速事業（経戦）	118,000千円
●とくしま版DX加速！デジタル人材育成事業（政創）	1,900千円
●徳島ものづくりDX推進事業（商工）	15,000千円
●「3D・VRショールーム」実装プロジェクト（商工）	10,000千円
●5G活用！スマートファーマー育成事業（農林）	10,000千円

「創造性」結集 徳島の「クリエイティブ」や文化の魅力を結集！

オフライン×オンラインによる情報発信の積極展開！

●「#徳島」実践！とくしま魅力発信プロジェクト（政創）	42,000千円
●歴史の絆を新たなミライへ！首都圏で「阿波とくしま」魅力発信事業（政創）	10,000千円
●「吉野川・あわ文化」を巡るとくしま文化観光推進事業（未来）	69,000千円
●グランドオープン博物館「鷲進（バクシン）」事業（未来）	18,000千円
●次代へ継承・文化芸術創造事業（教育）	30,000千円

「ダイバーシティ(多様性)」推進 先が見通せない社会に光射す！まちの活力を取り戻し、「誰一人取り残さない」社会を実現！

●世界とつながる！消費者行政・消費者教育国際連携ネットワーク強化事業（危機）	40,000千円
●ダイバーシティとくしま実装事業（未来）	4,000千円
●男女共同参画総合支援センターデジタル化実装事業（未来）	9,000千円
●WITHコロナ時代の心のケア支援事業（保福）	10,548千円
●「エシカル甲子園」プロジェクト（教育）	10,000千円

(※)記載事項は主なものであるため、合計額は一致しない

地方創生のさらなる進化を加速！「新次元の分散型国土」を徳島から実現！

担当：とくしま回帰推進課

令和3年度 徳島発！スマート予算事業

～ゼロ予算で切り拓く 未知の世界～

徳島発！スマート予算事業

令和3年度15か月予算5,578億円に加え、徳島ならではの「第2の予算」として、施策の推進には予算が伴うという「固定観念」から脱却する「ゼロ予算の理念」のもとに、「未知の世界」を創意工夫により切り拓く事業

R3 新たな取組

- ・効率的・効果的な業務実現による働き方改革推進
 - ・WITHコロナ・アフターコロナへの対応
- デジタルトランスフォーメーション(DX)が不可欠

【スマート予算事業 × DX】の展開

- ゼロ予算 × DX = 効率的な執行でさらなるマンパワー発揮！
 - 歳出の中から歳入 × DX = 効果的な投資でさらなる経済波及効果！
 - 新未来実装 × DX = 先進的技術でさらなる未知挑戦！ など
- DXを用い、スマート予算のさらなる効果発現へ！

I 進化する！「ゼロ予算」事業

ゼロ予算事業 88事業

行政サービスの提供には必ず予算を伴うとの考えから脱却し、「県職員の活動こそが最大の行政サービス」として、知恵を絞り、工夫を凝らして施策を効率的に推進する事業

- ⑧WITHコロナ アフターコロナ
薬事遠隔審査・監視推進事業
～遠隔での立入調査等の
試行導入～



【遠隔調査イメージ】

県民協働・スポンサー事業 55事業

県民の皆様の積極的な参加や、スポンサーとしてのご支援により、県民の皆様と行政、県民の皆様同士が互いに協働し、施策をより効果的に推進する事業

- ⑧次世代に繋ぐアニマルパートナーシップ事業
～アニマルケースワーカーを育成し、地域に派遣～

II 展開する！「価値創造」事業

歳出の中から歳入を生み出す取組み 34事業

戦略的な先行投資や政策創造などにより、「経済波及効果」や「将来コスト軽減効果」を最大限引き出し、将来にわたる新たな財源の確保を図る事業

○企業立地促進補助事業

～補助メニューに
DX促進事業の創設～



【イノベーションを促進】

既存・リタイアインフラ価値創造事業 16事業

「既存ストック」や既に役割を終えた「リタイアインフラ」の新次元の活用により、新たな価値を創造し、県民の多様なニーズに対応する事業

- ⑧「Iawa臨港プロジェクト」徳島東部
防災拠点施設等改修事業
～広域物資輸送拠点へリノベーション～

III 先導する！「未知挑戦」事業

新未来実装事業 28事業

「実証実験」「モデル事業」で得た成果等を本格実装し、県民の皆様に効果を実感していただくとともに、その効果・手法を全国に向けて発信していく事業

⑧県庁会議室DX化事業

～万代庁舎会議室に
オンライン会議環境の整備～



【オンライン会議開催】

実証実験・モデル事業 33事業

政策による効果が明らかにされていない「未知の分野」において、「実証実験」や「モデル事業」に挑戦し、新たな事業構築や効果的な手法の普及を図るための事業

- ⑧水素エネルギー「新時代」展開加速事業
～「地方発の水素社会」の実現～

令和3年度当初予算における財政構造改革の推進状況

令和3年度に向けた財政健全化の取組み

①地方一般財源総額の確保

○ 令和3年度地方財政対策

全国知事会や本県からの「政策提言」により、「地方一般財源総額」(交付団体ベース)について、**前年度「+0.2兆円」となる「62.0兆円」を確保!**

→ 本県当初予算においても、県税収入が「▲45億円」となる中、地方交付税及び臨時財政対策債等を合わせた「一般財源総額」は、**前年度「+7億円」を確保!**

②有利な財源確保と積極的な活用

○ 国の経済対策に呼応した「15か月予算」の編成

全国知事会からの提言により実現した「国・経済対策」に呼応し、「15か月予算」として、令和2年度補正予算を一体的に編成

→ 国「第3次補正予算」による国庫補助金等の財源を活用し、**県負担を抑制しつつ、必要な事業費を確保!**

○ 「防災・減災、国土強靱化のための5か年加速化対策」の実現

地方が強く求めて来た「3か年緊急対策」の後継となる「5か年加速化対策」が実現し、**有利な「地方債制度」が拡充・5年延長**

- ・ 防災・減災・国土強靱化緊急対策事業債(充当率100%・交付税措置率50%)
(※国補正予算対応分は、補正予算債(充当率・交付税措置率は上記同様)
- ・ 緊急自然災害防止対策事業債(充当率100%・交付税措置率70%)

→ **交付税措置の有利な県債を活用し、将来にわたる実質的な県負担を抑制しつつ、国伸び率を上回る公共事業費の規模確保!**

15年ぶりに
1,000億円超!

財政構造改革基本方針(R2~R4) 改革目標の推進状況

実質公債費比率 目標: R4年度まで12%台以下堅持

□ R元 12.1% → R2 11.7% → R3 **12%台以下**
(目標)
〈センサー指標① (R元・単年度11.4%)〉

公債費 目標: R4年度末 440億円未満

□ R元 470億円 → R2 461億円 → R3 **447億円**
(当初予算)

県債残高 目標: R4年度末 4,800億円未満

□ R元末 4,808億円 → R2末 4,810億円程度
→ R3末 **4,800億円程度**
(※R2末、R3末は見込み)

※公債費・県債残高は、臨財債及び国の3か年緊急対策・5か年加速化対策に係る交付税措置の有利な地方債分を除く

財政調整的基金残高 目標: R4年度まで800億円以上堅持

□ R元末 814億円 → R2末 800億円程度 → R3末 **800億円程度**
(※R2末・R3末は、執行段階節減努力等による積戻し含む見込み)

センサー指標② プライマリー・バランス 13年連続黒字!

(※プライマリー・バランス: 行政サービスが借金に頼らずに税金で実施されていることを示す指標)

3つの国難打破に向け、未来投資を支える「持続可能な財政基盤」の確立を目指す!