

徳島県企業局経営計画における「行動計画」の
平成26年度進捗状況及び評価について

1 徳島県企業局経営計画の推進方策

- ・平成25年度を初年度とする4年間の「企業局経営計画」について、計画的に事業を実施し、効果的・効率的な事業の推進を図るため、PDCAサイクルによる進行管理を実施
- ・平成26年度の進捗状況について、「企業局戦略会議」で評価し、外部有識者による「戦略的経営推進委員会」に報告、意見を聴取
- ・進捗状況及び評価の結果を、企業局ホームページで公表

2 行動計画の達成状況別取組数

取組数	進 捗 状 況			
	A評価 順調または妥当	B評価 概ね順調または概ね妥当	C評価 要 努 力	D評価 要 見 直 し
62	47(76%)	4(6%)	11(18%)	0(0%)

主なもの（再掲分を除く）

経営戦略Ⅰ 県民・企業ニーズ、経営環境の把握と的確な対応	
A	<ul style="list-style-type: none"> ・駐車場利用者へのアンケート調査 毎年度200人(261,437人) ・見学会、学習ひろば、出前講座の実施 毎年度500人(26870人) ・町が進める森づくりを支援 28累計225ha(26累計313ha) ※数値目標を28累計450haに見直し
B	<ul style="list-style-type: none"> ・市町村・地域等への技術支援 (261自治体に情報提供)
C	<ul style="list-style-type: none"> ・インターンシップ受け入れ 28延10人(26延3人) ・技術職員の本局管理部門への積極的配置 経験者数2840人(2635人)
経営戦略Ⅱ 企業局の持つ資源の活用と強化	
A	<ul style="list-style-type: none"> ・建築物及び土木構造物の耐震化(10年間に集中投資) 289割(268割) ・工業用水道新規給水先の開拓 契約水量24179,320m³/日→28182,000m³/日(26181,420m³/日)
C	<ul style="list-style-type: none"> ・保安規程、保守基準に基づいた計画的な点検の実施 供給支障事故件数0件(265件) ・駐車場の他施設等との連携 駐車場利用台数2824年度比105%(2697.8%)
経営戦略Ⅲ コスト縮減と資金の戦略的活用	
A	<ul style="list-style-type: none"> ・長期工事計画の策定(見直し) 2年毎の見直し(26電気事業について策定) ・工業用水道会計の負担軽減 工水24年度料金を維持(26資金融通により維持)
経営戦略Ⅳ 新しい価値創造への挑戦	
A	<ul style="list-style-type: none"> ・新エネルギーの動向調査 新エネルギー設備の導入件数(累計) 244件→288件(26累計6件)
経営戦略Ⅴ 危機管理対応力の強化	
A	<ul style="list-style-type: none"> ・防災・事故復旧訓練、研修の実施 実施件数毎年度4件(264件)
C	<ul style="list-style-type: none"> ・災害時の応援協定の拡充 応援協定の締結 25累計3件→28累計5件(26新たな締結なし 累計3件)

3 行動計画の進捗状況の評価

取組事項	項目数	評価			
		A	B	C	D
経営戦略Ⅰ 県民・企業ニーズ、経営環境の把握と的確な対応					
① 情報収集の強化	6	5	0	1	0
② 積極的な広報活動	6	3	0	3	0
③ 新たな発想を生み出す人と組織づくり	5	4	0	1	0
④ 社会貢献の推進	5	4	1	0	0
経営戦略Ⅱ 企業局の持つ資源の活用と強化					
⑤ 南海トラフ巨大地震対策、老朽化対策	4	4	0	0	0
⑥ 適正な施設の維持管理	5	3	0	2	0
⑦ 経営資源の有効活用	9	7	0	2	0
⑧ 資産の他用途活用	3	3	0	0	0
再掲③ 新たな発想を生み出す人と組織づくり	(5)	(4)	(0)	(1)	(0)
再掲④ 社会貢献の推進	(5)	(4)	(1)	(0)	(0)
経営戦略Ⅲ コスト縮減と資金の戦略的活用					
⑨ 工事費、維持管理費等のコスト削減	5	5	0	0	0
⑩ 資金の効率的運用	2	2	0	0	0
再掲④ 社会貢献の推進	(5)	(4)	(1)	(0)	(0)
再掲⑦ 経営資源の有効活用	(9)	(7)	(0)	(2)	(0)
経営戦略Ⅳ 新しい価値創造への挑戦					
⑪ 新規事業への取組	4	3	1	0	0
再掲③ 新たな発想を生み出す人と組織づくり	(5)	(4)	(0)	(1)	(0)
経営戦略Ⅴ 危機管理対応力の強化					
⑫ 危機管理体制の強化	8	4	2	2	0
計（再掲を除く）	62	47	4	11	0

4 戦略的経営推進委員会での主な意見（平成27年7月8日開催）

- ・ 今後も4事業の健全経営を継続
- ・ 安定供給のため、施設の適正な維持管理の継続が必要
- ・ 駐車場利用者への広報活動を強化