

## 地方独立行政法人徳島県鳴門病院「中期計画(案)」(骨子)

### <中期計画の期間>

平成25年4月1日から平成29年3月31日までの4年間

### 1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上

#### (1) 診療事業

##### ① 質の高い医療の提供

- ア 優秀な医療従事者の確保
- イ 最適で確実な治療の提供
- ウ 医療安全対策の徹底

##### ② 患者・住民サービスの向上

- ア 院内環境の快適性向上
- イ 外来診療、検査及び会計等での待ち時間の短縮
- ウ 個人情報の保護
- エ 医療情報の相談体制や来院者の意見反映

##### ③ 地域の医療機関との連携

- ア 地域医療支援病院としての機能強化
- イ 地域連携クリティカルパスの整備普及
- ウ 退院後の療養等への支援

##### ④ 救急医療の強化

- ア 受入体制の強化
- イ 1次救急医療機関等との連携体制の強化

【年間救急患者受入件数】

28年度目標値：23年度実績(6,225人)を上回る目標値とする

##### ⑤ がん医療の充実

- ア 早期発見や早期治療の推進
- イ がん診療連携推進病院として機能強化

##### ⑥ 生活習慣病に対する医療の促進

- ア 健康管理センターの機能強化等

##### ⑦ 産科医療や小児医療の充実

- ア 産科及び小児科の診療体制の充実

(2) 地域支援事業

① 地域医療への支援

ア 医療機器の共同利用

【高度医療機器共同利用件数】

28年度目標値：23年度実績(1,299件)を上回る目標値とする

イ 地域住民の健康に対する啓発

ウ 訪問看護ステーション及び居宅介護支援センターの質の向上

② 地域への社会的貢献

(3) 災害時における医療救護

① 医療救護活動の拠点機能の強化

ア 災害拠点病院病院としての機能強化

イ 感染症対策の強化

② 他地域における医療救護への協力

ア 災害派遣医療チーム(DMAT)の技能向上等

(4) 教育研修事業

① 質の高い医師の養成

ア 専門的な教育や研修の充実

イ 臨床研修医の確保

② 看護師等に対する教育

③ 看護専門学校の充実強化

ア 教員の計画的な養成

イ 優秀な看護学生の確保

(5) 調査研究事業

① 調査及び臨床研究の実施

② 診療等の情報の活用

③ 保健医療情報の提供

2 業務運営の改善及び効率化

(1) 業務運営体制

① 効果的な組織体制の確立

② 診療体制、人員配置の弾力的運用

③ 人事評価システムの構築

④ 事務職員の専門性の向上

## (2) 業務運営方法

### ① 多様な契約方法の導入

### ② 収入の確保

#### ア 収益力の強化

【年間入院延患者数】

28年度目標値：23年度実績(85,508人)を上回る目標値とする

【年間外来延患者数】

28年度目標値：23年度実績(115,363人)を上回る目標値とする

【許可病床利用率】

28年度目標値：23年度実績(76.3%)を上回る目標値とする

【平均在院日数】

28年度目標値：23年度実績(15.9日)を短縮する目標値とする

#### イ 未収金の発生防止等

### ③ 費用の抑制

## 3 財務内容の改善

### (1) 経常収支比率（100%以上を達成）

- ・経常収支比率の目標（最終年度までに100%以上を達成）

28年度目標値：23年度実績(98.8%)を100%以上とする

### (2) 職員給与費医業収益比率の低減

- ・職員給与費対医業収益比率（低減）

28年度目標値：24年度見込み(61.4%)を低減した目標値とする

### (3) 予算、収支計画、資金計画

- ・23年度実績(単年度利益 25,881千円)を踏まえ、更なる経営改善を図る

## 4 その他

### (1) 施設及び設備

#### ア 医療機器の計画的な整備

### (2) 職員の就労環境の向上

#### ア 良好な職場環境づくり

#### イ 就労環境の整備（院内保育所の設置など）

