

## 第3回徳島県企業局「戦略的経営推進委員会」議事概要

- 1 日 時 平成25年6月6日(木) 16時～17時30分
- 2 場 所 県庁10階 企業局会議室
- 3 出席者 <委員>  
濱尾 重忠(座長)(敬称略、以下同)、栗飯原 一平、  
坂田 千代子、真鍋 恵美子  
<企業局>  
納田企業局長、竹原副局長、松野次長、槇納経営企画戦略課長、  
尾方電力課長、杉本工務課長、津田政策調査幹  
湯浅総合管理事務所長

### 4 会議次第

- (1) 開会
- (2) 企業局長挨拶
- (3) 議事
  - ①新たな経営計画の策定について
  - ②その他

#### 【配布資料】

- 資料1 徳島県企業局経営計画(素案)
- 資料2 徳島県企業局経営計画(素案)体系図
- 資料3 スケジュール

### 5 議事概要

- (1) 議題1 新たな経営計画の策定について  
配布資料に基づき、事務局から説明を行い、質疑応答。
- (2) 議題2 その他  
特に意見なし

### 6 次回開催予定

7月～8月にパブリックコメントを実施する。  
その後、パブリックコメントの意見を反映した案を策定する。  
第4回委員会は、8月に開催する予定。

< 質疑応答 >

議題1 【新たな経営計画の策定について】

[委 員]

行動計画なので、「誰が」「いつまでに」「何をすればいい」のかが分かれば良いと思いますが、担当部門がどこであるのかが分かりにくいです。

「誰が」「いつまでに」「何をやる」のかという内容まで落とし込んでいくべきだと思います。

[委 員]

モニタリングする部署はあるのでしょうか。

(企業局)

民間では、3ヶ月決算なども実施し、それぞれの担当部署で数値目標の到達度を確認しております。私どもも基本的にはそのような考え方をしております。

この経営計画は、4年間の計画として、座標軸を表しており、年度ごと、業務体系ごとにもう少し詳しい担当やスケジュールを表せばいいのですが、この計画では、もう少し大きな視点で数値目標などを表しているということで御理解いただければと思っております。

4事業はそれぞれ独立していますので、それぞれに担当者がおりますが、総合的に組織力をもって、それぞれの目標に向かっていくかということについては、時間を頂いて検討させていただこうと思っております。

[座 長]

企業局の組織の中でチェックする部署はあるのでしょうか。

(企業局)

今年から経営企画戦略課ができておりますので、そこがチェックする部署だと思っております。

(企業局)

組織を横断する形で、企業局戦略会議があり、そこで重要課題、進捗状況等を調整しております。

[委 員]

高速道路の共通料金化により企業誘致が進むということを前提にしているのか、あるいは企業局独自で何か打ってみたいと考えているのかお聞きしたい。

(企業局)

企業局独自としてではなく、知事部局と共に取り組んでいきたいと考えております。

[座 長]

よく似た項目の行動シートにあり、年度ごとにモニタリングするのにも、大変なものもたくさんある。達成したかどうかは、はっきり分かることが重要であります。

行動計画は、もう少し整理した方が良いと思われれます。

(企業局)

局内での検討の際においても、重複しているものや、制度的に数値目標を設定できないものもありました。

(企業局)

内容的にもう少しまとめることは、可能だと思います。

[座 長]

藍場町地下駐車場について、何かご提言があれば。

(企業局)

最近の駐車場の利用状況ですが、時間貸しも減っていますが、特に定期の利用者が減る傾向にあります。

[委 員]

もっと魅力的な駐車場があるんですか。

(企業局)

料金の安い駐車場があり、そちらに流れているようであります。

[座 長]

料金はどれくらい違うんですか。

(企業局)

夜間定期を例にとれば、徳島市営の駅前西地下駐車場が3,000円、新町地下駐車場が5,500円、県営の藍場町地下駐車場は5,000円となっています。

[座 長]

太陽光発電の売電はいつから始まるのでしょうか。

(企業局)

マリンピア沖洲太陽光発電所は、4月24日から営業運転しておりまして、計画発電電力量の110%ぐらい発電を行っております。

[座長]

一定価格で四国電力に買い取ってもらっているんですね。

(企業局)

消費税込み42円で、20年間買っていただけます。

(企業局)

行動シートについて、纏められるものは、纏める方向で作業させていただこうと思っております。

なお、修正したものについて、もう一度ご意見を頂く委員会を設けた方がよろしいでしょうか。

[座長]

お任せします。

(企業局)

それでは、各委員様に個別に修正案をご説明させていただきます。

今後のスケジュールとしては、7月にパブリックコメントをし、8月に第4回委員会を開催させていただき、その後、経営計画の最終纏めをしていきたいと考えております。

以上