

行 動 計 画 シ ー ト

行動計画シート

目標 1 安価で良質、安定したサービスの提供	戦略 (1) 県民・企業ニーズ、経営環境の把握と的確な対応	内容 ・県民や企業のニーズ、経営環境の変化等を把握し、それらに的確に対応していくことにより経営基盤の強化を図る。	25	26	27	28	
行動計画							
取組事項 ① サービスに関する情報収集の強化	「意見入力フォーム」の活用 アンケート調査・企業訪問等の実 工業用水ユーザー（全社）対象 利用者ニーズ調査の実施 駐車場利用者へのアンケート調査 バス会社の動向調査 利便性向上策の検討・実施 他施設との連携等	県民ニーズの把握 経営状況等の把握 ニーズの把握 利用者ニーズの把握 バス会社の動向把握 (高速ネットワークの変化) 駐車場の 利便性向上	実施	企業訪問 アンケート調査	アンケート調査	実施 検討・実施	
数値目標等							
工業用水ユーザー アンケート調査・企業訪問 吉野川北岸 阿南 (22社) (10社)	駐車場利用者のニーズ調査数 200人 59人 24年度 25年度以降	情報収集・分析・対応策の検討 県民ニーズ ユーザーニーズ 経営状況等	取組による効果 ↑ 的確な対応				サービスの向上

行動計画シート

<p>目 標</p> <p>1 安価で良質、安定したサービスの提供</p>	<p>戦 略 (2) 企業局の持つ資源の活用と強化</p>	<p>内 容</p> <ul style="list-style-type: none"> 南海トラフ巨大地震に際しても、できる限り電力及び工業用水の供給を継続できるように10か年計画を策定し集中投資を行う。 安定供給を確保するため、計画的に施設の老朽化対策を実施する。 	<p>25</p>	<p>26</p>	<p>27</p>	<p>28</p>				
<p>取組事項</p> <p>②南海トラフ巨大地震対策、老朽化対策</p>		<p>行動計画</p>		<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 2px solid green; padding: 5px;"> <p>南海トラフ巨大地震対策</p> </div> <div style="border: 2px solid red; padding: 5px;"> <p>施設の老朽化対策</p> </div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 20px;"> <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; width: 45%;"> <p>建築物及び土木構造物の耐震化 (10年間に集中投資)</p> </div> <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; width: 45%;"> <p>設備の老朽度の適正評価 ・計画的な設備の更新</p> </div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 20px;"> <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; width: 45%;"> <p>南海トラフ巨大地震などの発災後における送電・給水の継続</p> <p>4箇年耐震化着手 9施設 耐震化完了 6施設</p> </div> <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; width: 45%;"> <p>健全な施設の整備による経営基盤の構築</p> <p>4箇年老朽化対策着手 6施設 老朽化対策完了 3施設</p> </div> </div>			<p>坂州橋架替</p> <p>耐震化設計</p> <p>耐震化設計</p> <p>耐震化設計</p> <p>耐震化設計</p> <p>長岸横過トンネル</p> <p>老朽化評価</p>	<p>坂州発電所建替え</p> <p>坂州発電所擁壁耐震化</p> <p>日野谷発電所擁壁耐震化</p> <p>川口ダム管理所擁壁耐震化</p> <p>耐震化設計</p> <p>勝浦発電所水圧鉄管耐震化</p> <p>旧水管橋撤去</p> <p>耐震化設計</p> <p>工業用水路更新(吉野川北岸工業用水道・阿南工業用水道)</p>	<p>川口ダム洪水吐ゲート耐震化</p> <p>H33完了</p> <p>撫養川水管橋耐震化</p> <p>H33完了</p>	<p>H33までに短期的整備計画区間を完了</p>
<p>数値目標等</p>		<p>建築物・土木構造物 耐震化の目標</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>H24現在</p> <p>未耐震 22% 耐震済 78%</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>H28見込</p> <p>未耐震 7% 耐震済 93%</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>H33見込</p> <p>未耐震 0% 耐震完了</p> </div> </div> <p style="text-align: right; font-size: small;">*管路を除く。</p>			<p>取組による効果</p>	<ul style="list-style-type: none"> 耐震化による発災後の電気・工業用水の継続的な供給 老朽化対策による平時の経営基盤強化による安全で安心な供給 	<ul style="list-style-type: none"> 災害による企業や社会的損失の軽減 企業の安定的な経済活動や生産の確保 			




行動計画シート

目 標	1 安価で良質、安定したサービスの提供	戦 略	(3) コスト縮減と資金の戦略的活用			
取組事項	③工事費、維持管理費等のコスト縮減	内 容	<ul style="list-style-type: none"> ・設備停止が必要となる修繕改良工事の計画や実施において、実施時期や工法等の検討によりコスト縮減を図る。 ・効率的な業務執行を通してコストの縮減を図る。 			
		行動計画	25	26	27	28
<p>改修計画の合理化・重点化</p> <p>発電停止、給水停止を伴う工事の集中化</p> <p>設備更新・修繕10か年計画の策定</p> <ul style="list-style-type: none"> ・長期工事計画の策定（見直し） ・緊急度・重要度の順位づけ <p>設計の最適化</p> <p>トータルコストを考慮した効率的な設計</p> <p>予防保全による設備の機能維持、長寿命化</p> <p>予防保全による機能維持と適切なメンテナンス</p>		<p>計画的な工事の実施によるコスト縮減</p> <p>技術的視点からのコスト縮減</p> <p>施設の長寿命化</p>	<p>推進</p> <p>見直し（電気）</p> <p>見直し（工水・駐車場）</p> <p>見直し（電気）</p> <p>見直し（工水・駐車場）</p> <p>推進</p> <p>推進</p>			
<p>数値目標等</p> <p>長期工事計画 2年毎の見直し</p> <p>工事コストの削減 10% down</p> <p>24年度</p> <p>33年度</p>		<p>取組による効果</p> <p>コスト縮減</p> <p>安定経営の維持</p>				

行動計画シート

目 標	1 安価で良質、安定したサービスの提供	戦 略	(3) コスト縮減と資金の戦略的活用	25	26	27	28
取組事項	④企業局内資金融通	内 容	・「工業用水道における南海トラフ巨大地震対策」に対し、局内3会計から低利かつ長期の貸付をし、工業用水道事業会計の負担を軽減する。				
<div style="border: 1px solid black; padding: 10px;"> <p style="text-align: center;">行動計画</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> 工業用水道会計の負担軽減 </div> <div style="text-align: center;"> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> 工業用水ユーザーの負担軽減 </div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center; margin-top: 10px;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> 電気事業 土地造成事業 駐車場事業 </div> <div style="text-align: center;"> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> 必要資金の確保 (工業用水道事業) </div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center; margin-top: 10px;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> 資金融通 </div> <div style="text-align: center;"> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> 工業用水ユーザーの負担軽減 </div> </div> </div>							
<div style="border: 1px solid black; padding: 10px;"> <p style="text-align: center;">数値目標等</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>吉野川北岸工業用水道</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>阿南工業用水道</p> </div> </div> </div>							
				<div style="border: 1px solid black; padding: 10px;"> <p style="text-align: center;">取組による効果</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> 経営基盤の安定 </div> <div style="text-align: center;"> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> 工業用水ユーザーの負担軽減 </div> </div> </div>			

行動計画シート

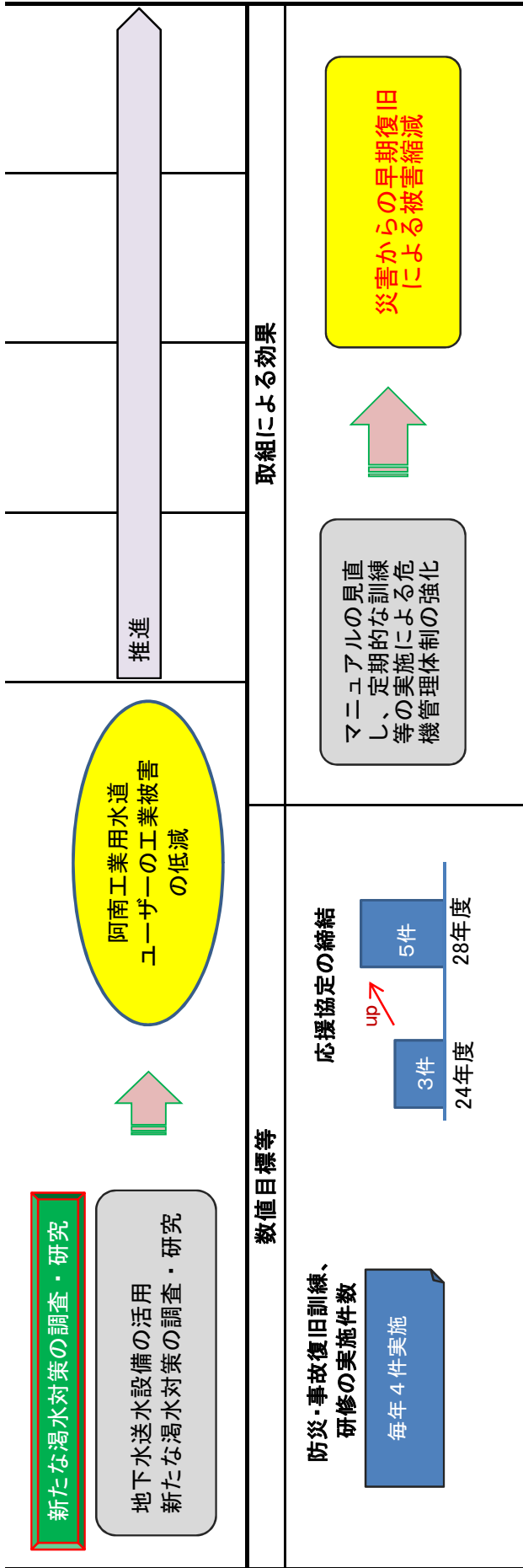
目標	1 安価で良質、安定したサービスの提供	戦略	(4) 新しい価値創造への挑戦
取組事項	⑤新たな発想を生み出す環境づくり	内容	・新しい価値創造のため、人事交流や組織の弾力化などにより新たな発想を生み出す環境づくりに取り組む。
行動計画			
	<div style="border: 2px solid green; padding: 2px; display: inline-block;">組織・人員配置の弾力化</div> 技術職員の本局管理事務への積極的配置	 現場力と管理力の強化	25
	<div style="border: 2px solid green; padding: 2px; display: inline-block;">計画的な人事交流の推進</div> 知事部局や他機関への職員派遣	 企画・政策形成能力等の向上	26
		検討 実施	27
			28
数値目標等		取組による効果	
技術系職員の 本局管理部門経験者 33人 24年度 up (40人) 28年度	他部局等派遣者数 (累計) 5人 24年度 up (7人) 28年度	人事交流 技術職員の 本局への配置 知事部局等 への職員派遣	 サービスの向上 新たな発想による 業務の遂行

行動計画シート

目 標	1 安価で良質、安定したサービスの提供	戦 略	(4) 新しい価値創造への挑戦						
取組事項	⑥新規事業への取組	内 容	・資金の戦略的活用により得た利益で、新規事業への取組を行う。						
行動計画									
<div style="border: 2px solid red; padding: 5px; display: inline-block;">新エネルギーへの取組</div> <ul style="list-style-type: none"> ・国内のみならず、海外における新エネルギーの動向調査 ・太陽光発電、小水力発電の候補地選定、採算性の試算、導入拡大 ・潮流発電の基礎調査 		<div style="text-align: center;"> </div> <div style="text-align: center; border: 1px solid blue; border-radius: 50%; padding: 10px; background-color: yellow;"> 新エネルギーの導入拡大 </div>							
<div style="border: 2px solid green; padding: 5px; display: inline-block;">土地造成の新たな展開</div> <p>「高速道路共通料金制」の実現による新たな事業展開の模索</p>		<div style="text-align: center;"> </div> <div style="text-align: center; border: 1px solid blue; border-radius: 50%; padding: 10px; background-color: yellow;"> 企業誘致施策の戦略的展開 (関係部局と連携) </div>							
数値目標等									
新エネルギー設備(啓発用含む)の導入件数(累計)		<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <tr> <td>24年度</td> <td>4件</td> </tr> <tr> <td>28年度</td> <td>8件</td> </tr> </table>				24年度	4件	28年度	8件
24年度	4件								
28年度	8件								
取組による効果									
新エネルギーに関する調査・検討		<div style="text-align: center;"> 導入拡大 </div> <div style="border: 1px solid black; background-color: yellow; padding: 10px; margin-top: 10px;"> <ul style="list-style-type: none"> ・新エネルギーの導入等新規事業の実施 ・電力の安定供給に寄与 ・CO₂削減に寄与 </div>							
			25	26	27	28			
		推進	太陽光発電設備設置(川口ダム) 小水力発電建設(マリンピア沖洲、和田島) 潮流発電調査						
		推進							

行動計画シート

目標	取組事項	1 安価で良質、安定したサービスの提供	戦略	(5) 危機管理対応力の強化	25	26	27	28
	<p>⑦危機管理体制の強化</p>	<p>事業継続計画 (BCP) 等の周知徹底</p>	<p>事業継続計画の職員への周知徹底、適時見直し</p>	<p>危機管理体制の充実・強化</p>	<p>推進</p>			
	<p>マニュアル等の見直し</p>	<p>対応マニュアル、緊急時連絡体制の見直し</p>	<p>緊急時の迅速な対応</p>	<p>見直し・運用</p>				
	<p>定期的な訓練、研修の実施</p>	<p>防災・事故復旧訓練、研修の実施</p>	<p>災害時の迅速な対応</p>	<p>推進</p>				
	<p>災害発生時の応援協定等の拡</p>	<p>四国4県及び鳥取県との相互応援協定の活用 建設業協会との応急復旧工事協定の活用 災害時の応援協定の拡充</p>	<p>災害からの早期復旧</p>	<p>推進</p>				



行動計画シート

<p>目 標 2 経営資源を活用した経営基盤の強化</p>	<p>戦 略 (1)県民・企業のニーズ、経営環境の把握と的確な対応</p>	<p>内 容 ・県民や企業のニーズ、経営環境の変化等を機敏に把握できるよう、情報収集を行う。</p>	
<p>取組事項</p>	<p>⑧経営に関する情報収集の強化</p>	<p>2 5 2 6 2 7 2 8</p>	<p>電力供給に関する基本契約書(H22.4.1～H37.3.31)</p> <p>料金交渉</p> <p>御規制の撤廃に伴う料金設定の検討</p> <p>料金交渉</p> <p>発送電分離に伴う電形態の検討</p> <p>実施</p>
<p>行動計画</p> <p>いち早い情報収集による迅速な対応</p>			
<p>数値目標等</p>	<p>機動的な情報収集 迅速で的確な情報収集に努め、施策に反映させる。</p>	<p>情報収集迅速な対応</p>	<p>取組による効果</p> <p>サービスの向上</p>

行動計画シート

目 標	2 経営資源を活用した経営基盤の強化	戦 略	(1) 県民・企業ニーズ、経営環境の把握と的確な対応			
取組事項	⑨経営力、企画力の強化	内 容	・企業局職員に必要な経営力、企画力を強化するため、職員研修の充実を図るとともに、ユーザーや県民の視点に立って徹しく吟味する職場風土を醸成する。			
行動計画						
<div style="border: 2px solid red; padding: 5px; display: inline-block;">経営力の強化</div> <ul style="list-style-type: none"> ・企画・政策形成能力等の向上 ・情報の分析力と活用力の強化 ・あらゆる場面における経営感覚の醸成とコスト意識の徹底 						
<div style="border: 2px solid red; padding: 5px; display: inline-block;">企画力の強化</div> <ul style="list-style-type: none"> ・新たな発想で業務を遂行できる職員の育成 ・国に対する政策提言等の活用 ・現場の声を反映した施策展開 						
数値目標等						
経営力強化研修開催(局独自) <div style="border: 1px solid blue; padding: 5px; display: inline-block; width: 100px;">毎年1回以上開催</div>						
取組による効果						
<div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; text-align: center;">経営力の強化 企画力の強化</div> <div style="font-size: 2em;">➡</div> <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; text-align: center;">経営基盤の強化</div> <div style="font-size: 2em;">➡</div> <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; text-align: center;">サービスの向上</div> </div>						
	25	26	27	28		
検討		実施				
推 進						

行動計画シート

目 標	2 経営資源を活用した経営基盤の強化	戦 略 (2) 企業局の持つ資源の活用と強化			
取組事項	⑩適正な施設の維持管理	内 容 ・平時はもとより、発災時にも安定供給ができるよう施設の維持管理に努める			
行動計画					
<div style="border: 2px solid red; padding: 2px; margin-bottom: 10px;">設備更新・修繕10か年計画の策定(再掲)</div> <ul style="list-style-type: none"> ・長期工事計画の策定(見直し) ・実施箇所の緊急度・重要度の順位づけ <div style="border: 2px solid green; padding: 2px; margin-bottom: 10px;">定期的な点検の実施</div> <ul style="list-style-type: none"> 保安規程、保守基準に基づいた計画的な点検の実施 <div style="border: 2px solid green; padding: 2px;">発災後の速やかな機能回復</div> <ul style="list-style-type: none"> ・現場待機や設備巡視、緊急修理の実施 ・機器の製作、納入業者との緊急時技術者派遣協定締結 ・対応マニュアル、連絡体制の適時見直し 	↑	↑	↑	↑	↑
		計画的な工事 の実施	安定供給の 確保	設備の早期復 旧と機能維持	
		見直し (電気)	見直し (工水・駐車場)	見直し (電気)	見直し (工水・駐車場)
		推進	推進	推進	推進
		25	26	27	28
数値目標等		取組による効果			
供給支障事故件数 <div style="display: flex; align-items: center; justify-content: center;"> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; width: 40px; height: 40px; display: flex; align-items: center; justify-content: center; margin: 0 10px;">0件</div> </div>		<div style="border: 1px solid gray; padding: 10px; margin-bottom: 10px;"> 長期工事計画策定 定期点検の実施 発災後の速やかな機能回復 </div> <div style="text-align: center; margin-bottom: 10px;">↑</div> <div style="background-color: yellow; padding: 5px; border: 1px solid black; display: inline-block;">顧客信頼度の向上</div>			

行動計画シート

目 標	2 経営資源を活用した経営基盤の強化	戦 略	(2) 企業局の持つ資源の活用と強化			
取組事項	①資産等の有効活用	内 容	・ 企業局が保有する資産等の有効活用を行い、収益の増加を図る。			
行動計画						
未売水の低減対策	<ul style="list-style-type: none"> 新規給水先の開拓 雑用水としての利用拡大 受水企業訪問、アンケート調査によるニーズの把握 	安定供給に必要な料金収入の確保	25	26	27	28
未分譲地の早期分譲	<ul style="list-style-type: none"> 関係団体や企業から情報収集（商工労働部との連携） 	積極的な誘致活動	推進	推進	推進	推進
駐車場の利便性向上策	<ul style="list-style-type: none"> NPOレジジの活用 他施設等との連携 顧客及びバス会社等からの情報収集 	駐車台数の増加 利便性向上策の検討	推進	推進	推進	推進
廃棄物の資源化	<ul style="list-style-type: none"> 川口ダム流木 浄水場発生土（吉野川北岸工業用水道） 	資源の有効活用	推進	推進	推進	推進
数値目標等			取組による効果			
工業用水契約水量	24年度 (吉野川 & 阿南) 179,320 (m³/日) 28年度 182,000 (m³/日)	24年度 (藍場 & 松茂) 100% 28年度 105%	資産等の有効活用 未売水対策 未分譲地対策 駐車場の利便性向上策 廃棄物の資源化			
駐車場利用台数	流木・泥土有効利用 有効利用率 100%		収益の増加			

行動計画シート

目標	2 経営資源を活用した経営基盤の強化	戦略	(2) 企業局の持つ資源の活用と強化				
取組事項	⑫技術力のある人材育成	内容	・技術の高度化や熟練職員の減少に対応するため、現場技術・最新技術を担う人材が、確実かつ継続的に輩出される仕組みを構築する。				
行動計画							
	25	26	27	28			
	推進	推進	推進	推進	推進	推進	
	技術力の強化	「電機技術発表会」等での業務成果発表	職員への技術・知識の伝播 プレゼンテーション能力の向上				
		他の公営企業との相互研修	連携強化・現場力強化				
		大規模工事を活用した現場技術講習	職員の技術力強化				
		職員を講師とした新任技術者研修	現場作業の技術伝承				
		メンター制度の導入	新任職員の円滑な指導・育成				
数値目標等							
	各種発表会での発表者	他の公営企業と相互研修 先進地事例研修会					
	毎年5人以上	毎年1回以上開催					
取組による効果							
	技術力の強化	↑	人材の育成				

行動計画シート

目 標	2 経営資源を活用した経営基盤の強化	戦 略	(2) 企業局の持つ資源の活用と強化			
取組事項	⑬現場改善力の強化	内 容	<ul style="list-style-type: none"> ・ 直感と経験頼みの業務進行ではなく、事実とデータに基づいた分析や仮説検証を行うことにより、業務のムダをなくし、効率的な業務運営を行う。 ・ 現場の意見を計画等に反映できるシステム(ボトムアップ)を構築する。 			
行動計画			25	26	27	28
<div style="border: 2px solid red; padding: 5px; display: inline-block; margin-bottom: 10px;">業務改善検討チームの設置</div> <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; display: inline-block; margin-bottom: 10px;">「現場改善力強化チーム」の設置</div> <div style="border: 2px solid red; padding: 5px; display: inline-block; margin-bottom: 10px;">業務改善リーダーの育成</div> <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; display: inline-block; margin-bottom: 10px;">改善方策等の研修を実施</div> <div style="border: 2px solid red; padding: 5px; display: inline-block; margin-bottom: 10px;">計画への参加</div> <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; display: inline-block;">現場意見を計画作成段階から反映</div>			<div style="border: 1px solid gray; border-radius: 50%; padding: 10px; display: inline-block; margin-bottom: 10px;">職員からの改善提案を 検討・協議</div> <div style="border: 1px solid gray; border-radius: 50%; padding: 10px; display: inline-block; margin-bottom: 10px;">職場活性化のキーマンと なるリーダーの育成</div> <div style="border: 1px solid gray; border-radius: 50%; padding: 10px; display: inline-block;">ボトムアップによる計画の 作成</div>			
			<div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; display: inline-block; margin-right: 20px;">設置・実施</div> <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; display: inline-block; margin-right: 20px;">実施</div> <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; display: inline-block; margin-right: 20px;">検討</div> <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; display: inline-block;">実施</div>			
数値目標等			取組による効果			
業務改善数 <div style="border: 1px solid gray; padding: 10px; display: inline-block; margin-top: 10px;">毎年100件</div>			<div style="border: 1px solid gray; padding: 10px; display: inline-block; margin-bottom: 10px;">現場改善力の強化 業務改善検討チームの設置 業務改善リーダーの育成 計画作成への参加</div> <div style="text-align: center; margin-bottom: 10px;">↑</div> <div style="border: 2px solid yellow; padding: 5px; display: inline-block; color: red; font-weight: bold;">企業局の強みの発揮</div>			

行動計画シート

目 標	2 経営資源を活用した経営基盤の強化	戦 略	(3) コスト縮減と資金の戦略的活用			
取組事項	⑭資金の効率的運用	内 容	・金利引合による運用利息の増を図るなど、資金の安全かつ効率的な運用を行う。			
行動計画						
<p>キャピタルゲインの増加</p> <p>↑</p> <p>有利な運用利率の確保 (店頭金利との比較)</p> <p>↑</p> <p>投資資金の確保</p>		2 5	2 6	2 7	2 8	
実施						
数値目標等			取組による効果			
安全有利な運用 金利引合により 安全で、かつ、 店頭金利よりも 高い金利で運用			効率的な余剰資金の運用 ↑ 推進 事業資金の確保			

行動計画シート

目 標 3 環境保全をはじめとした社会貢献の推進	戦 略 (1) 県民・企業ニーズ、経営環境の把握と的確な対応	内 容 ・ 県営発電所又はダムが所在する町において実施される公有林化や地域振興活動を支援する。	27	25	26	27	28
行動計画							
<div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="border: 2px solid red; padding: 5px; text-align: center;">公有林化の支援</div> <div style="text-align: center;">↑</div> <div style="border: 2px solid red; padding: 5px; text-align: center;">企業局森づくり支援事業</div> <div style="text-align: center;">↑</div> <div style="border: 2px solid red; padding: 5px; text-align: center;"> 良質な水資源の確保 地域の環境整備や地域貢献 </div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="border: 2px solid red; padding: 5px; text-align: center;"> 地域振興のための事業支援 </div> <div style="text-align: center;">↑</div> <div style="border: 2px solid red; padding: 5px; text-align: center;"> 企業局ダム水源地サポート事業 </div> <div style="text-align: center;">↑</div> <div style="border: 2px solid blue; padding: 5px; text-align: center;"> 地域の活力や魅力づくりの推進 水源涵養への取り組み支援 </div> </div>							
数値目標等							
<div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="text-align: center;"> 公有林化目標 </div> <div style="text-align: center;"> 取組による効果 <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; margin-bottom: 5px;"> ・ 県営発電所、ダム所在町への公有林化の支援 ・ 地域振興のための事業支援 </div> <div style="display: flex; align-items: center; justify-content: center;"> <div style="width: 20px; height: 20px; background-color: #90EE90; margin-right: 5px;"></div> <div style="text-align: center; margin-right: 5px;">↑</div> <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; background-color: yellow; text-align: center;"> 環境保全と地域への貢献 </div> </div> <p>推進</p> </div> </div>							

行動計画シート

目標 3 環境保全をはじめとした社会貢献の推進	戦略 (1) 県民・企業ニーズ、経営環境の把握と的確な対応	内容 ・事業運営に関し、広く県民の理解と協力が得られるよう見学会や出前講座を実施し、企業局の積極的なPRに努める。	
行動計画			
取組事項 ⑩積極的な広報活動	経営情報の開示 ホームページ等での開示	経営状況の透明化	25 26 27 28
県民の参画 ・見学会、学習ひろば、出前講座の実施 ・インターンシップの受け入れ	ホームページの充実	企業局の取組等を 県民に周知	実施 受け入れ 運用開始
・工事現場の進捗状況の紹介 ・新たなコンテンツの追加		さらなるPR	
数値目標等		取組による効果	
企業局施設見学者数 90人 24年度	インターンシップ受け入れ人数 4年間で10人	自然エネルギーの普及啓発 推進	社会貢献の推進
25年度以降 500人 UP	企業局事業のPR 推進	企業局事業のPR 推進	事業に対する県民の理解 推進

行動計画シート

<p>目 標 3 環境保全をはじめとした社会貢献の推進</p>	<p>戦略 (2) 企業局のもつ資源の活用と強化</p>								
<p>取組事項 ①企業局の持つ技術力の活用</p>	<p>内容 ・企業局の持つ水力発電や工業用水のノウハウ及び電気機械関係の技術力を活かす、行政機関への技術協力や、市町村等への技術支援及び情報提供等を行う。</p>								
<p>行動計画</p>									
<p>推進</p>									
<p>2 5 2 6 2 7 2 8</p>									
<p>数値目標等</p>									
<p>技術協力 必要に応じ実施</p>									
<p>取組による効果</p> <p>技術協力による支援</p> <p>↑ 推進</p> <p>県・市町村への貢献</p>									

行動計画シート

目標 3 環境保全をはじめとした社会貢献の推進 取組事項 ⑩資産の他用途活用	戦略 (2) 企業局のもつ資源の活用と強化 ・企業局ならではの特性を活かして、保有資産を活用した自然エネルギーの普及啓発や防災活動の支援等に努める。	25 26 27 28	<div style="text-align: center;"> <p>行動計画</p> <p>和田島太陽光発電所を地域防災に活用</p> <ul style="list-style-type: none"> 地震等の災害時に避難所等へ電気を供給 電気自動車等を活用した実証実験 <p>↑</p> <p>避難所生活の質の向上</p> <p>発電所等を学習の場として活用</p> <ul style="list-style-type: none"> 自然エネルギーを学習する場の提供 (見学会等) <p>↑</p> <p>自然エネルギーの普及啓発</p> </div>	取組による効果
数値目標等 企業局施設見学者数(再掲) 90人 (24年度) → 500人 (25年度) UP 実証実験参加者数 4年間で1000人	<p>メガソーラーの活用</p> <p>↑</p> <p>自然エネルギーの普及啓発</p> <p>↑</p> <p>社会貢献の推進</p>			

行動計画シート

<p>目 標 3 環境保全をはじめとした社会貢献の推進</p>	<p>戦 略 (3) コスト縮減と資金の戦略的活用</p>					
<p>取組事項 ⑭普通会計を通じた社会貢献</p>	<p>内 容 ・行政部門への貸付を通じて社会貢献を果たす。</p>					
<p>行動計画</p>						
<p>他会計への財政支援</p> <p>流域下水道事業、港湾等整備事業、病院事業などへの資金融通</p> <p>↑</p> <p>行政部門を通じた社会貢献</p>	<p>2 5</p> <p>2 6</p> <p>2 7</p> <p>2 8</p> <p>実施</p>					
<p>数値目標等</p>			<p>取組による効果</p>			
<p>貸付の継続</p> <p>投資計画を見極めつつ対応</p>	<p>企業局からの資金融通による他事業の円滑な施策展開</p> <p>↑ 推進</p> <p>公共の福祉の増進</p>					

前企業局経営計画ににおける
「行動計画数値目標」の
平成24年度進捗状況一覧表

前企業局経営計画における「行動計画数値目標」の平成24年度進捗状況一覧表

番号	指標名	現況値 年度	目標値 年度	24年度 実績値 年度	進捗状況の説明	備考
基本目標1 安定供給の確保						
1-(1) 安全で安心なサービスの提供						
①危機管理対策の充実						
1	◇建築物耐震化の進捗状況	42%	H19年度 94%	H25年度 94%	「企業局施設の耐震改修等実施計画」に基づき、計画どおり施設の耐震化を進め、平成22年度末までに、電気事業で5施設、工業用水道で5施設の耐震工事が完了した。	
2	◇新たな防災・事故訓練の導入件数	— 件	H19年度 3件	H25年度 5件(累計)	工業用水道被災時の「四国4県における相互応援協定」、「鳥取県との相互応援協定」及び「建設業協会との協定」に基づき、応援要請訓練を実施した。	
3	◇漏水時における取水制限の緩和(阿南工業用水道)	14%緩和	H19年度 30%緩和	H21年度 約30%緩和	平成20年度から第2地下水送水設備の運用を開始したことに伴い、阿南工業用水道の取水制限が更に緩和された。	
②適正品質の維持、向上						
4	◇電力供給率(予定供給電力量に対して)	—	*毎年度 100%	H25年度 114.5%	降雨に恵まれたことにより、電力供給率は、114.5%となった。	
5	◇供給支障事故件数の減	—	*毎年度 0(ゼロ)件	H25年度 1件	川口発電所の水車発電機調査中にヒューマンエラー(誤操作)による発電機の停止があった。	
6	◇点検作業実績率	—	*毎年度 100%	H25年度 100%	「運転保守基準」に基づき、計画どおり点検を実施した。	
7	◇新たな利便性向上策実施件数(駐車場事業)	—	*5年間で 延10件	H25年度 延13件	藍場町地下駐車場において、新たに案内看板を整備するとともに、第1駐車場エレベータ前の休憩室をNPO団体等が活動拠点(NPOビレッジ)として、会議や研修等に活用するため貸し出しを行った。	
基本目標2 効率的経営の推進						
2-(3) 経営基盤の強化						
①機動的な運営組織の構築						
8	◇他部局等派遣者数	4名(累計)	H19年度 6名(累計)	H25年度 5名(累計)	平成24年度は派遣を行っていないが、今後も必要に応じて派遣を検討する。	
②健全な財務基盤の維持継続						
9	◇経常収支比率	—	*毎年度 100%以上(黒字)を維持	H25年度 121.5%	引き続き黒字経営を継続している。	
10	◇有利子債務構成比率 (※長期借入金/総資本(総資産)×100 借入依存度を示す)	9.2%	H19年度 5.0%	H25年度 4.1%	新たな借り入れを行うことなく、堅実に自己資本の形成が図られている。	
11	◇未利用財産売却目標額	—	*23年度までに 9,000千円	H23年度 6,500千円(累計)	「旧朴野公舎跡地」について、地元町において有効活用に資するため、同町あて情報提供を行った。また、申し込み先着順により買い受け希望者を募った。	

前企業局経営計画における「行動計画数値目標」の平成24年度進捗状況一覧表

番号	指標名	現況値	目標値	24年度実績値	進捗状況の説明	備考
2-(4) 企業経営の充実 ① トップマネジメントの強化						
12	◇プロジェクトチームの設置数	-	H19年度 3チーム	H21年度 5チーム	「危機管理」、「広報PR」、「新規事業」、「会計制度」、「資金運用検討」の5つのプロジェクトチームを設置し局内横断的な検討を行った。	
② 人材の育成、能力の活用						
13	◇各種技術発表会における成果発表の延べ人数	-	*5年間で累計35人以上 *毎年度1件以上実施	H25年度 累計32人	電機技術発表会で7人、公営電気事業経営者会議技術研究会で1人が発表を行った。	
14	◇職員表彰	-	*毎年度1人以上実施	H25年度 2件	グループ表彰(平成24年12月)と個人を対象とした功績表彰(平成24年6月・12月)を実施した。	
2-(5) 開かれた経営の推進 ① 県民(顧客)ニーズの把握						
15	◇受水企業に対するアンケート調査	-	*隔年で実施(5年間で3回実施)	H25年度 累計3回	吉野川北岸及び阿南工業用水道受水企業32事業所に対してアンケートを実施(平成25年2月)した。	
16	◇駐車場利用者に対するアンケート調査	-	*毎年度1回以上実施	H25年度 12回	藍場町地下駐車場の利用者に対し、平成24年5月～25年1月の間、駐車場に関するアンケート調査を実施した。	
② 積極的な広報活動の展開						
17	◇見学会、出前講座、学習ひろばの実施件数	-	*毎年度年間7回以上実施	H25年度 16回	小・中学生又は団体を対象として、川口ダム及び川口発電所で施設の見学会を計16回実施した。また、企業局総合管理事務所「学習ひろば」を1回実施した。	
18	◇ホームページの訪問者数	5,600件/月	H19年度 10%アップ*	H25年度 4,800件/月	施設見学会・学習ひろばのお知らせなど、企業局の広報・PRに努めた。	
19	◇インタナーシップの受け入れ	-	*5年間で延10名	H25年度 延7名	平成24年度は、学生2名の体験就業の受け入れを行った。	
基本目標3 社会貢献の推進 ① 環境保全に向けた取り組み ② 新エネルギーの導入推進						
20	◇新エネルギー設備(啓発用含む)の導入件数	1件	H19年度 5件(累計)	H25年度 4件(累計)	平成23年度までに、4件の新エネルギー設備を導入済みであり、H24年度にマリノピア沖洲太陽光発電所及び和田島太陽光発電所の建設に着工した。	
21	◇低環境負荷自動車の導入数	1台	H19年度 3台	H25年度 3台(累計)	平成22年度に2台導入し、目標である3台導入を達成している。	

前企業局経営計画における「行動計画数値目標」の平成24年度進捗状況一覧表

番号	指標名	現況値 年度	目標値 年度	24年度 実績値 年度	進捗状況の説明	備考
②未利用資源等の有効活用						
22	◇泥土有効利用率	—	*毎年度 100%	H25 年度 100%	園芸業者2社、及び漆喰製造業者1社に全量を売却した。	
3-(7) 一般行政部門との連携						
①資金面での貢献						
23	◇他会計への資金の貸付件数	—	*毎年度 2件以上の 貸付を実施	H25 年度 2件	流域下水道事業特別会計及び港湾等整備事業特別会計に長期貸付を実施した。	
24	◇「ダム水源地サポート事業」補助金交付件数	25団体 (累計)	H19 年度 108団体 (累計)	H25 年度 108団体 (累計)	今年度においては、20団体へ5,000千円の補助金を交付した。	
(8) 事業別						
【電気事業】						
①健全経営と効率的な設備の機能維持						
(再掲)	◇供給支障事故件数の減	—	*毎年度 0(ゼロ)件	H25 年度 1件	川口発電所の水車発電機調査中にヒューマンエラー(誤操作)による発電機の停止があった。計画どおり施設の耐震化を進め、平成22年度末までに5施設(日野谷・川口・勝浦発電所建物、川口ダム管理所、川口寮)の耐震工事が完了した。	
【工業用水道事業】						
①健全経営と効率的な設備の機能維持						
26	◇未売水の低減(工業用水道全体)	64,780m ³ /日 H19 年度	60,000m ³ /日 H19 年度	H25 年度 73,680m ³ /日	契約水量に変更はなかった。	
27	◇建築物耐震化の進捗状況	37%	100%	H25 年度 100%	計画どおり施設の耐震化を進め、平成22年度末までに5施設(吉野川北岸工業用水道：取水ポンプ棟、配水ポンプ棟、管理所本館、阿南工業用水道：管理所本館、取水棟)の耐震工事が完了し、耐震化率が目標値の100%に達した。	
28	◇備蓄倉庫の設置数	0棟 H19 年度	2棟 H19 年度	H25 年度 2棟	吉野川北岸及び阿南の両工業用水道に防災資材備蓄倉庫を新築し、備蓄資材を購入した。	
【駐車場事業】						
①健全経営と効率的な設備の機能維持						
(再掲)	◇新たな利便性向上策実施件数	—	*5年間で 延10件	H25 年度 延13件	藍場町地下駐車場において、新たに案内看板を整備するとともに、第1駐車場エレベーター前の休憩室をNPO団体等が活動拠点(NPOビルド)として、会議や研修等に活用するため貸し出しを行った。	