

平成28年度 第3回徳島県企業局「戦略的経営推進委員会」議事概要

- 1 日 時 平成28年11月16日（水）午後2時～午後4時
- 2 場 所 県庁6階 企業局会議室
- 3 出席者 <委員>
濱尾 重忠（座長）（敬称略、以下同）
栗飯原 一平
坂田 千代子
真鍋 恵美子
<企業局>
黒石企業局長、石井副局長、川真田次長、杉本次長
湯浅電力課長、大塚電気事業担当室長、原田工務課長、
桑村政策調査幹
岩田総管理事務所長

4 会議次第

- （1）開会
- （2）企業局長挨拶
- （3）議事
 - ①次期「徳島県企業局経営計画」（素案）について
 - ②その他

【配布資料】

- 資料1 第1回、2回戦略的経営推進委員会でいただいた主な御提言
資料2 次期「徳島県企業局経営計画」（素案）について
資料3 スケジュール

5 議事概要

- （1）議題1 次期「徳島県企業局経営計画」（素案）について
配布資料に基づき、事務局から説明を行い、質疑応答。
- （2）その他
特に意見なし

< 質疑応答 >

議題 1 次期「徳島県企業局経営計画」(素案)について

[座長]

ただ今、事務局から資料の説明があった。

膨大な資料をしっかりと作成し、また、前回の御意見も入れていただき、立派な素案ができあがったと思う。

前回も御意見をいただいたが、これからの10年計画について、質問、御意見をいただきたい。

[委員]

前回提案した提言を反映していただき、素晴らしい計画書になっている。

4事業合計の数字の表を10, 11頁にまとめていただき、全体像がよく分かる。

気づいた点は、全体の事業収益。企業では売り上げと呼んでいる。

全体の事業収益は平成29年～38年まで10年間で41～44億円と少しずつ伸びていると見て取れる。

平成31年から32年の間に1割強の3億円が増えている。

電気事業で増えているようであるが、重要な案件があれば、理由を明記したら良いと思う。

(企業局)

平成32年度の事業収益について、

日野谷発電所の2号水車発電機の内部点検手入れがあり、その点検手入れに対応する特別修繕引当金を収益側に見込んでいる。

23頁の「○収益的収支」2つ目のとおり。

[委員]

何か電気事業で、大きな収益が上がったわけではなということ。

表の数字を読む時、大きな変動は気になるので理由を明記してほしい。

(企業局)

大きな変化があるときは、分かるように表記する。

[委員]

特にない。

[座長]

前回の委員会での意見を盛り込んでいただいている為に、特にないという事だと思う。

基本的に10年計画は、見通しができず大変なのでなかなか作らない。
企業でもだいたい長くて5年計画。

10年間を見据えて計画をすることは、素晴らしいことだと思う。

今後、企業でも自治体でも、思いもしない変化があると思う。
その時に重要なのが、変化に対応する力、柔軟性があるということ。
自治体は変化の対応に鈍いと言われるが、企業局は是非、世の中の変化に対応していただきたい。

それと、企業局は電力、工業用水部門、駐車場等現場を持っている。
現場と本部の意思疎通をしていただきたい。
現場の生の声や意見が検討され、良いものは反映されるという組織を目指していただきたい。

素案については、各委員この内容で進めていただきたいということで良い。

（企業局）

10年計画は、総務省が指定している。
理由としては、全国的に企業局は、状況が良くないという所も多く、長期的な財政計画を作って欲しいという考えが根底にある。

発電にコストがかかるところは、経営が難しくなる為、発電所を手放している。
三重県などは、発電所を中部電力に売っている。

ただ、おっしゃるとおり、5年で計画を見直していく。
5年の中で変化があれば、その都度見直していく考え。

変化に対しての対応は、人材の育成だと思う。
知事部局、外部組織等との人事交流により、
様々な変化があっても、幅広い知識で対応していきたいと思う。

今後10年になると、水素を含め自然エネルギー分野でも様々な変化が予想されるが、対応していきたい。

現場の意見については知事部局も知事を先頭に、現場や若手の意見を反映させるよう指示が出ている。現場や若手を含めたプロジェクトチームや、タスクフォースなどを編成し、そこから出た意見も予算に反映させている。

地方創生の問題として、徳島県は人口減少が著しい。
県の重要課題に対して、企業局も連携をしながら、対応していく。

オリンピックにおいても、カヌーのドイツチームが川口ダム湖をキャンプ地の候補に挙げ、視察にも来た。企業局としては是非提供したいと思う。
このように、幅広く取り組んでいきたい。

〔座長〕

議題１を終えまして、
議題２のその他で、委員の皆様、何か事務局への要望や御意見等がありますか。
無いようなので、事務局へ進行をお返しします。

以上