

徳島県企業局経営計画における「行動計画」の 平成25年度進捗状況及び評価について

1 徳島県企業局経営計画の推進方策

- ・平成25年度を初年度とする4年間の「企業局経営計画」を平成25年10月に策定
- ・計画的に事業を実施し、効果的・効率的な事業の推進を図るため、PDCAサイクルによる進行管理を実施
- ・平成25年度の進捗状況について、「企業局戦略会議」で評価するとともに、外部有識者による「戦略的経営推進委員会」に報告、意見を聴取

2 行動計画の概要と進捗状況の評価

取 組 事 項	項目数	評 価			
		A	B	C	D
経営戦略Ⅰ 県民・企業ニーズ、経営環境の把握と的確な対応					
① 情報収集の強化	6	5	1	0	0
② 積極的な広報活動	6	4	2	0	0
③ 新たな発想を生み出す人と組織づくり	5	5	0	0	0
④ 社会貢献の推進	5	4	1	0	0
経営戦略Ⅱ 企業局の持つ資源の活用と強化					
⑤ 南海トラフ巨大地震対策、老朽化対策	4	4	0	0	0
⑥ 適正な施設の維持管理	5	4	0	1	0
⑦ 経営資源の有効活用	9	6	0	3	0
⑧ 資産の他用途活用	3	3	0	0	0
再掲③ 新たな発想を生み出す人と組織づくり	(5)	(5)	(0)	(0)	(0)
再掲④ 社会貢献の推進	(5)	(4)	(1)	(0)	(0)
経営戦略Ⅲ コスト縮減と資金の戦略的活用					
⑨ 工事費、維持管理費等のコスト削減	5	5	0	0	0
⑩ 資金の効率的運用	2	2	0	0	0
再掲④ 社会貢献の推進	(5)	(4)	(1)	(0)	(0)
再掲⑦ 経営資源の有効活用	(9)	(6)	(0)	(3)	(0)
経営戦略Ⅳ 新しい価値創造への挑戦					
⑪ 新規事業への取組	4	4	0	0	0
再掲③ 新たな発想を生み出す人と組織づくり	(5)	(5)	(0)	(0)	(0)
経営戦略Ⅴ 危機管理対応力の強化					
⑫ 危機管理体制の強化	8	7	1	0	0
計（再掲を除く）	62	53	5	4	0

- ・行動計画項目毎に、目標に対する当該年度の進捗状況を、A B C Dの4段階で評価

・評価の基準

A評価 (順調または 妥当)	<ul style="list-style-type: none"> ・毎年度の数値目標が達成、または平成28年度の数値目標の達成に向け順調なもの。 ・数値目標等がないものについては、十分な成果が上がっているもの。
B評価 (概ね順調または概ね妥当)	<ul style="list-style-type: none"> ・毎年度の数値目標の概ね8割以上を達成、または平成28年度の数値目標の達成がほぼ見込まれるもの。 ・数値目標等がないものについては、一定の成果が上がっているもの。
C評価 (要努力)	<ul style="list-style-type: none"> ・平成28年度の数値目標達成が厳しいと見込まれるもの。 ・数値目標等がないものについては、更なる積極的な行動を要するもの。
D評価 (要見直し)	<ul style="list-style-type: none"> ・数値目標の達成には、積極的な行動に加え、取り組み方法の見直し等を要するもの。 ・数値目標等がないものについては、成果を上げるためには、積極的な行動に加え、取り組み方法の見直し等を要するもの。

3 戦略的経営推進委員会での主な意見（平成26年6月10日開催）

- ・PDC Aサイクルをしっかりと回していくことが重要
- ・駐車場利用者のアンケート調査結果を有効活用
- ・職員の士気高揚を図るために表彰等の取り組みを強化
- ・工業用水の未利用水低減のため、雑用水として利用を促進