

## 外郭団体の見直し状況

平成21年8月

- 【参考資料1】 外郭団体の見直し状況
- 【参考資料2】 外郭団体の見直し対象団体一覧
- 【参考資料3】 外郭団体に係る経営改善計画とりまとめ
- 【参考資料4】 外郭団体の財務状況（平成20年度）
- 【参考資料5】 外郭団体の経営改善計画（問題解決プラン）の概要と取組状況

## 外郭団体の見直し状況

### 1 経緯

社会経済情勢が大きく変化する中で、地方分権の本格的な進展や県民ニーズの多様化・高度化などから、行政の担う分野の見直しが求められています。

本県の外郭団体についても、実施事業分野への民間企業の参入の増加、経営状況の悪化、組織の硬直化などの諸問題に直面し、改めてそのあり方が厳しく問われています。

県は、平成16年6月、「外郭団体見直し等の基本方針」を策定し、外郭団体見直し等に係る基本的な考え方を明らかにするとともに、「公益法人制度改革」等の重要な課題への対応を行っているところです。

また、各団体においては、「経営改善計画（問題解決プラン）」を平成15年度から17年度までの集中見直し期間内に策定し、具体的な取り組みを進めております。

### 2 経営改善計画(問題解決プラン)に基づく取り組み

#### 1) 経営改善計画策定団体数

見直し対象団体42団体中、廃止予定・県関与縮小団体等を除く全32団体において、平成16年度～平成17年度に策定しました（平成16年度策定：5団体、平成17年度策定：27団体）。

なお、見直し対象団体数は、今見直し期間中（平成17年度から平成21年度末）の再編目標であった32団体をすでに超え、30団体にまで削減されています。

#### 2) 経営改善計画の主な特徴

経営改善計画は、団体自らが、自主的・主体的に経営改善の方針、目標、取り組み内容等を明示し、策定、公表しています。

計画には、とくに取組内容等をわかりやすくするため、事業計画目標、人員配置目標、経営収支目標など数値目標を設定しています。

#### ① 経営改善計画の内容

見直しの方向性、計画期間、事業計画の見直し、組織・給与・人員計画の見直し、財務状況等収支計画の見直し、監査・点検評価体制、公益法人制度改革に向けての取組等について、数値目標を用いながら策定。

#### ② 計画期間 平成17年度から概ね5年間（但し平成16年度策定団体もある）

### 3) 経営改善計画の進捗状況

#### ① 人員・組織体制の見直し

	平成16年度 (H17.4.1 現在)	平成20年度 (H21.4.1 現在)	計画終了時点 (概ね平成21年度)
役員数	530名	441名	481名
職員数	531名	376名	428名

・4年間で、役員数は89名減(△16.8%)、職員数は155名減(△29.2%)と組織のスリム化、効率化が進んでおり、既に計画終了時点での目標を達成しています。

#### ② 県の支援等関与状況の見直し

	平成16年度	平成20年度	計画終了時点(概ね平成21年度)
補助金額	14億9千万円	9億8千万円	10億4千万円
委託金額	66億3千万円	32億5千万円	35億6千万円
合計金額	81億2千万円	42億3千万円	46億 円

・指定管理者制度への移行に伴う外郭団体への委託費等の減額や、人件費や管理経費(複数年契約や競争入札の実施など)の節減など、創意工夫を凝らし、経費節減に努めた結果、4年間で、県からの補助金、委託金は、あわせて約81億円から約42億円となり、約39億円(約△48%)を削減、既に計画終了時点での目標を達成しています。

### 3 今後の取り組み

外郭団体の見直しは、各団体策定の「経営改善計画(問題解決プラン)」に基づき、各団体において計画的に実行していくものでありますが、県においては「とくしま未来創造プラン」の改革項目として位置づけており、引き続き、着実に各団体の「経営改善計画」が実行されるよう進行管理をしていくこととします。

また、現下の厳しい財政状況に加え、「公益法人制度改革」等の重要な課題への対応が求められている中、今年度は、多くの団体が「経営改善計画」終了年度にあたるため、次期「経営改善計画」の策定に向け、適時適切な助言等を行ってまいります。

加えて、これまでの取組を徹底し、再就職した県職員OBの退職金の全廃など、総人件費の更なる抑制を進めるとともに、団体の自立促進や経営の健全化のため、更なる外郭団体の見直しを進めてまいります。



<参考:各団体の見直し状況>

○「経営改善計画」に基づく経営改善取組

(人員組織体制の見直し、県支援等関与状況の見直し 等)

- ・全団体

○解散 (7団体)

- ・徳島県畜産振興公社 (H15.4解散)
- ・徳島県勤労総合福祉センター (H16.3解散)
- ・徳島県国民年金福祉協会 (H17.4解散)
- ・徳島県同和对策推進会 (H19.3解散)
- ・とくしま地域政策研究所 (H20.3解散)
- ・徳島県青少年協会 (H20.3解散)
- ・徳島県鳴門競艇収益金町村振興基金 (H20.3解散)

○統合 (2団体)

- ・徳島県下水道技術センター (H18.3 徳島県建設技術センター (旧徳島県土木技術協会) と統合)
- ・徳島コンベンションビューロー (H20.3 徳島県観光協会と統合)

○管理部門の統合 (2団体)

- ・徳島県農業開発公社 (17.4~農業会議との事務共同化済)
- ・徳島県林業労働力確保支援センター (県森連との事務共同化済)

○出資比率引下げ (3団体)

- ・徳島県勤労者福祉ネットワーク (H16.3出資25%未満)
- ・徳島県食鶏価格安定基金協会 (H17.8出資25%未満)
- ・徳島県生活衛生営業指導センター (H18.3出資25%未満)

○その他 (1団体)

- ・徳島県漁業信用基金協会 (国直接関与団体につき除外)

○新設 (1団体)

- ・e-とくしま推進財団 H17.2.28新設

外郭団体の見直し対象団体一覧

平成21年4月1日現在

No	部名	所屬名	団体名	設立年	主要業務	所在地	県出資金額 (千円)	基本金 (千円)	出資割合	役員数(人)	職員数(人)	
1	県民環境部文化	国際課	(財)徳島県国際交流協会	H2	国際交流の推進による地域の活性化	徳島市寺島町西1-61	500,000	558,800	89.48%	24	(2)	6
2	県民環境部文化	国際課	(財)徳島県文化振興財団	H9	郷土文化会館、文学書道館及び阿波十郎兵衛屋敷の管理運営、文化振興、文化活動への助成等	徳島市藍場町2-14	901,000	1,033,000	87.22%	16	(2)	18
3	県民環境部県民スポーツ	課	(財)徳島県スポーツ振興財団	H9	県民スポーツの推進、指導者の養成、選手の育成強化、県の委託を受けて行う体育施設の維持運営等	徳島市撫養町立岩字四枚61	11,000	11,000	100.00%	11	(3)	31
4	県民環境部地域情報政策課	課	(財)e-とくしま推進財団	H17	官民が協働で推進するICT化及び電子自治体に関する事業	徳島市幸町3-55	10,000	30,000	33.33%	11	(1)	3
5	県民環境部環境整備課	課	(財)徳島県環境整備公社	H2	廃棄物の処理及び情報収集・提供	松茂町豊久字期日野6番の地先	13,110	24,000	54.63%	15	(2)	16
6	保健福祉部地域福祉課	課	(財)徳島県福祉基金	S57	社会福祉団体への助成	徳島市中昭和町1-2	885,000	1,204,429	73.48%	15		0
7	保健福祉部地域福祉課	課	(福)徳島県社会福祉事業団	S47	社会福祉施設の設置経営	徳島市西新浜町2-3-78	110,000	110,000	100.00%	6	(1)	55
8	保健福祉部医療課	課	(財)徳島県腎臓バンク	S62	腎臓を始めとする臓器移植の推進に向けた普及啓発等	徳島市万代町1-1	15,000	47,000	31.92%	22		0
9	保健福祉部健康増進課	課	(財)徳島県総合健診センター	S60	疾病の予防に関する健診及び診療並びに調査研究	徳島市龍本町1-10-3	4,000	10,000	40.00%	24	(2)	59
10	保健福祉部障害福祉課	課	(財)とくしまノーマライゼーション促進協会	H8	障害及び障害者に関する総合的な啓発・広報事業、ボランティア・文化活動の振興事業	徳島市南矢三町2-1-59	59,000	120,000	49.17%	27		3
11	保健福祉部長寿課	課	(財)とくしま“あい”ランド推進協議会	H1	長寿社会に関する啓発、高齢者の生きがいづくり	徳島市中昭和町1-2	68,019	120,560	56.42%	29	(2)	5
12	商工労働部商工政策課	課	(財)とくしま産業振興機構	H13	設備貸与、下請あつせん、償還指導、情報提供等	徳島市西新町2-5	6,000	9,500	63.16%	17	(2)	22
13	商工労働部商工政策課	課	(株)徳島健康科学総合センター	H1	地域産業の高度化を図るための共同研究等	徳島市川内町平石住吉209-5	730,000	1,849,200	39.48%	18	(1)	5
14	商工労働部観光戦略局観光企画課	課	徳島工芸村(株)	H3	不動産の賃貸・管理	徳島市山城町東浜砂示1	250,000	630,000	39.68%	8		0
15	商工労働部観光戦略局観光企画課	課	(財)徳島県観光協会	S43	観光客の誘致促進、観光地の宣伝・情報提供等	徳島市山城町東浜砂示1	5,000	15,000	33.33%	24	(2)	8
16	商工労働部にぎわいづくり課	課	(株)コート・ペール徳島	H5	ゴルフ場の経営	阿南市那真川町みどり台	3,176,900	5,055,600	62.84%	7	(2)	10
17	農林水産部農地政策推進課	課	(財)徳島県農業開発公社	S46	農地、採草放牧地の売買・賃借、農地保有合理化	徳島市かちどき橋1-41	265,000	291,000	91.07%	11		0
18	農林水産部林業振興課	課	(社)とくしま森とみどりの会	S23	林業振興と緑の募金	徳島市かちどき橋1-41	2,500	9,011	27.74%	16	(1)	2
19	農林水産部林業振興課	課	(財)徳島県林業労働力確保支援センター	H3	林業労働者の育成確保	徳島市かちどき橋1-41	325,000	500,000	65.00%	8		0
20	農林水産部林業振興課	課	(社)徳島県林業公社	S41	分収林の造成による林業振興	徳島市南庄町5-69	0	20,120	0.00%	15	(1)	4
21	農林水産部水産課	課	(財)徳島県水産振興公営対策基金	S51	漁業の振興に関する事業	徳島市東沖洲2-13	2,066,000	2,492,000	82.91%	18	(1)	10

外郭団体の見直し対象団体一覧

平成21年4月1日現在

No	部名	所屬名	団体名	設立年	主 要 業 務	所在地	県出資金額 (千円)	基本金 (千円)	出資割合 役員数(%)	職員数(注2)
22	県土整備部	県土整備政策課	(財)徳島県建設技術センター	S49	土木工設計、県単小規模事業の調査・測量、都市公園等管理運営・整備、緑化事業推進、下水道推進	徳島市かちどき橋1-4-1	25,000	35,500	70.42%	13 (4)
23	県土整備部	用地対策課	徳島県土地開発公社	S48	公用地、公共用地の取得、管理、処分	徳島市かちどき橋1-4-1	10,000	10,000	100.00%	7 (1)
24	県土整備部	交通政策課	阿佐海岸鉄道(株)	S63	鉄道事業	海陽町大崎浦字正郷2-2-1	35,000	100,000	35.00%	11 (1)
25	県土整備部	交通政策課	徳島空港ビル(株)	S40	徳島空港ビルの管理運営	松茂町清瀬字清瀬開拓473-1	144,000	480,000	30.00%	13 (3)
26	県土整備部	交通政策課	徳島ハイウェイ・ビス(株)	S59	本四連絡道路料金徴収、維持作業	徳島市南米広町6-50	5,850	14,000	41.79%	10 (2)
27	県土整備部	住宅政策課	徳島県住宅供給公社	S40	分譲住宅事業、宅地完成事業、住宅管理事業等	徳島市かちどき橋1-4-1	30,000	30,000	100.00%	8 (2)
28	企業局	企業局総務課	(財)徳島県企業公社	S48	徳島県藍場町地下駐車場等の管理運営等	徳島市藍場町1-4	500	500	100.00%	6 (1)
29	教育委員会	文化財課	(財)徳島県埋蔵文化財センター	H1	埋蔵文化財の調査研究、出土した文化財の整理・保存等	坂野町犬伏字平山86-2	10,000	10,000	100.00%	12 (2)
30	警察本部	警察本部	(財)徳島県暴力追放県民センター	H4	暴力団排除活動の推進	徳島市昭和町3-7 (H16.10.1移転)	500,000	677,560	73.79%	19 (1)
			小 計				10,162,879	15,497,780	65.58%	441 (42)
										376

注1) 30団体(民法法人21団体、商法人6団体、特別法人2団体、社会福祉法人1団体)

経営点検評価実施基準日(平成14年4月1日)時点では42団体であったが、1団体増及び統合、解散等により13団体減となっている。

注2) 役員欄は役員総数、( )内書きは常勤の役員数。職員欄は常勤正職員数を記入。



外郭団体に係る経営改善計画(問題解決プラン)取りまとめ表

1. 経営改善計画の名称と計画推進期間

No	部 名	所 属 名	団 体 名	計 画 名 称	策定年月	計画年数	推進期間
1	県民環境部	文化国際課	(財)徳島県国際交流協会	徳島県国際交流協会中期経営計画	平成16年3月	3年間	平成16～18年度
2	県民環境部	文化国際課	(財)徳島県文化振興財団	徳島県国際交流協会 第2期経営計画	平成19年3月	5年間	平成19～23年度
3	県民環境部	国際課	(財)徳島県文化振興財団	徳島県文化振興財団中期経営計画	平成17年12月	5年間	平成17～21年度
4	県民環境部	国際課	(財)徳島県文化振興財団	徳島県文化振興財団運営改善計画	平成17年11月	5年間	平成17～21年度
5	県民環境部	国際課	(財)e-とくしま推進財団	e-とくしま推進財団経営改善計画	平成20年3月	3年間	平成20～22年度
6	県民環境部	国際課	(財)徳島県環境整備公社	徳島県環境整備公社経営改善計画	平成18年2月	5年間	平成17～21年度
7	保健福祉部	福祉課	(財)徳島福祉基金	徳島県福祉基金経営改善計画	平成17年12月	5年間	平成17～21年度
8	保健福祉部	福祉課	(福)徳島県社会福祉事業団	徳島県社会福祉事業団経営改善計画	平成17年3月	3年間	平成17～19年度
9	保健福祉部	福祉課	(財)徳島県腎臓バンク	徳島県腎臓バンク問題解決プラン	平成18年1月	5年間	平成17～21年度
10	保健福祉部	福祉課	(財)徳島県総合健診センター	徳島県総合健診センター経営改善計画	平成18年2月	5年間	平成17～21年度
11	保健福祉部	福祉課	(財)とくしま「あい」ランド推進協議会	とくしま「あい」ランド推進協議会 経営改善計画	平成18年1月	5年間	平成17～21年度
12	商工労働部	商工政策課	(財)とくしま「あい」ランド推進協議会	とくしま「あい」ランド推進協議会 運営改善プラン	平成17年3月	5年間	平成16～20年度
13	商工労働部	商工政策課	(財)とくしま「あい」ランド推進協議会	とくしま「あい」ランド推進協議会 第2期運営改善プラン	平成21年3月	5年間	平成21～25年度
14	商工労働部	商工政策課	(財)とくしま産業振興機構	とくしま産業振興機構経営改善計画	平成18年2月	5年間	平成17～21年度
15	商工労働部	商工政策課	(株)徳島健康科学総合センター	徳島健康科学総合センター経営改善計画	平成18年2月	5年間	平成17～21年度
16	商工労働部	商工政策課	徳島工芸村(株)	徳島工芸村(株)経営改善計画	平成18年2月	5年間	平成17～21年度
17	商工労働部	商工政策課	(財)徳島県観光協会	徳島県観光協会 再建計画	平成17年10月	3年間	平成18～20年度
18	農林水産部	農林水産政策課	(株)コート・ペール徳島	コート・ペール徳島経営員通し	平成17年12月	3年間	平成17～19年度
19	農林水産部	農林水産政策課	(財)徳島県農業開発公社	徳島県農業開発公社経営改善計画	平成17年12月	5年間	平成17～21年度
20	農林水産部	農林水産政策課	(社)とくしま森とみどりの会	とくしま森とみどりの会経営改善計画	平成17年10月	5年間	平成17～21年度
21	農林水産部	農林水産政策課	(財)徳島県林業労働力確保支援センター	徳島県林業労働力確保支援センター経営改善計画	平成17年2月	5年間	平成17～21年度
22	農林水産部	農林水産政策課	(社)徳島県林業公社	徳島県林業公社問題解決プラン	平成18年1月	5年間	平成18～22年度
23	農林水産部	農林水産政策課	(財)徳島県水産振興公社	徳島県水産振興公社経営改善計画	平成18年1月	5年間	平成17～21年度
24	農林水産部	農林水産政策課	(財)徳島県水産振興公社	徳島県水産振興公社対策基金経営改善計画	平成18年1月	5年間	平成17～21年度
25	農林水産部	農林水産政策課	(財)徳島県建設技術センター	徳島県建設技術センター経営改善計画	平成17年12月	5年間	平成17～21年度
26	農林水産部	農林水産政策課	徳島県土地開発公社	徳島県土地開発公社経営改善計画	平成16年12月	5年間	平成16～20年度
27	農林水産部	農林水産政策課	阿佐海岸鉄道(株)	徳島県土地開発公社 第二期経営改善計画	平成21年2月	5年間	平成21～25年度
28	農林水産部	農林水産政策課	徳島空港ビル(株)	阿佐海岸鉄道(株)経営改善計画	平成17年12月	5年間	平成17～21年度
29	農林水産部	農林水産政策課	徳島M/Aウェーバース(株)	徳島空港ビル(株)経営改善計画	平成17年11月	5年間	平成17～21年度
30	農林水産部	農林水産政策課	徳島M/Aウェーバース(株)	徳島M/Aウェーバース(株)経営改善計画(第2次)	平成17年10月	5年間	平成17～21年度
31	農林水産部	農林水産政策課	徳島県住宅供給公社	徳島M/Aウェーバース(株)経営改善計画(第2次)	平成20年12月	6年間	平成21～26年度
32	農林水産部	農林水産政策課	(財)徳島県企業公社	徳島県住宅供給公社経営改善計画	平成17年12月	5年間	平成17～21年度
33	農林水産部	農林水産政策課	(財)徳島県企業公社	徳島県企業公社経営改善計画	平成17年12月	3年間	平成17～21年度
34	農林水産部	農林水産政策課	(財)徳島県企業公社	徳島県企業公社経営改善計画	平成21年3月	3年間	平成21～23年度
35	農林水産部	農林水産政策課	(財)徳島県埋蔵文化財センター	徳島県埋蔵文化財センター運営改善計画	平成18年2月	5年間	平成17～21年度
36	農林水産部	農林水産政策課	(財)徳島県暴力追放県民センター	徳島県暴力追放県民センター経営改善計画	平成17年9月	5年間	平成17～21年度



外郭団体に係る経営改善計画(問題解決プラン)取りまとめ表

2. 主な事業計画項目と目標数値及び進捗状況

No	団体名	問題解決プランで予定している主な事業計画項目とその数値目標	
		H16年度実績値	H20年度実績値
1	(財)徳島県国際交流協会	相談、情報提供等の生活支援サービスを受けた外国人人数の増加を図る	相談等の人数2,356人
2	(財)徳島県文化振興財団	郷土文化会館、文学書道館の利用者の確保、文化事業の充実	年間利用者数(郷土)37万人(文学書道館)6万人
3	(財)徳島県スポーツ振興財団	スポーツの普及振興事業(うち新規事業)	26事業
4	(財)e-とくしま推進財団	公募事業の獲得、会費収入の拡大など自主財源の確保	33事業(うち新規2事業)
5	(財)徳島県環境整備公社	①新たな処分場の整備②廃処分場受入地拡大③新たな公益事業の展開	受託事業収入額40,398千円、会費収入2,660千円 ①H19.4供用開始(徳島東部処分場)②県下全域拡大(累計)③8件(累計)
6	(財)徳島県福祉基金	助成事業の見直し、基本財産の管理運用	助成額11,812千円(公募制導入)、基本財産運用収入13,319千円
7	(福)徳島県社会福祉事業団	貸会議室の利用促進、各種講座(自主事業)の開催	貸会議室稼働率34.3%、7講座
8	(財)徳島県腎臓バンク	一般県民向けの普及啓発事業、医療関係者向けの普及啓発事業	一般県民向け普及啓発活動5回、医療関係者向け研修会3回
9	(財)徳島県総合健康センター	健診受診者数の維持	266,352人
10	(財)とくしま「マイナビ」推進協会	手話通訳者派遣件数の増	229,212人
11	(財)とくしま「あい」ランド推進協議会	地域福祉を推進する高齢者リーダーの育成	1,289件
12	(財)とくしま産業振興機構	①経営革新計画策定支援数(累計) ②下請貸付成立割合 ③資金・貸与実績	シルバード大学校卒業生10,139人、シルバード大学校卒業生取403人
13	(株)徳島健康科学総合センター	施設支援事業における入居率の向上	①57件 ②6.3% ③11件
14	徳島工芸村(株)	経営健全化	入居率79.8%
15	(財)徳島県観光協会	経営健全化、観光振興事業の充実	当期損失15,375千円
16	(株)コート・ペール徳島	1年会員制度や県民感謝デーの開催などによる利用者の確保を図る	借入金(元利計)約3.2億円
17	(財)徳島県農業開発公社	農地売買等事業による買入農地面積の拡大	年間利用者数44,227人
18	(社)とくしま森とみどりの会	企業との連携強化による「緑の募金」の促進	買入農地面積0.3ha/年(H17~H19累計3.3ha)
19	(財)徳島県林業労働力確保支援センター	作業班雇用安定対策対象者の拡大	募金額27,806千円、森づくり参加企業数45社
20	(社)徳島県林業公社	①分収造林契約の変更②公庫の金利対策③県既借入金の無利子化	募金額33,000千円、森づくり参加企業数50社
21	(財)徳島県水産振興公雪対策基金	二一ズに的確に対応した種苗の生産	186人
22	(財)徳島県建設技術センター	①(財)徳島県下水道技術センターとの統合②退職者不補充等による人件費削減	222人
23	徳島県土地開発公社	公有地取得事業の長期的・安定的な事業量の確保、プロパー職員の退職者不補充	分収契約変更(409件、面積)2,815ha、43.5%②公庫利息軽減約1.6億円③県借入金利息軽減約1.5億円
24	阿佐海岸鉄道(株)	安全運行を確保したうえで、健全経営に向けた業務の効率化等	アワビ大型(30mm)種苗0個・藻類種苗0種類
25	徳島空港ビル(株)	空港利用者の確保	人件費:210,629千円
26	徳島パワージェット(株)	健全経営の確保	公有地取得事業収益1,328百万円
27	徳島県住宅供給公社	①分譲事業の販売促進、②県営住宅の家賃徴収率の向上	経常損失61,083千円
28	(財)徳島県公営公社	利用者のサービス向上と経済性の追求	年間利用者数 82万人
29	(財)徳島県埋蔵文化財センター	事業規模に匹じた発掘調査業務班及び整理業務班での発掘調査等の実施	当期利益 6,883千円
30	(財)徳島県暴力追放県民センター	不当要求防止責任者講習受講者数の年間目標の維持	①残80区画、②95.3%

注1) 主な事業計画項目には、主たる目標項目(1~3項目)を記入。



3 人員体制と財務状況の取組目標及び進捗状況

No	団体名	H16年度末 (注1)					H20年度末 (注1)					問題解決プラン終了時点(H21年度末(注1)の取組目標 (注3))										
		人員体制		財務状況(県の支援)			人員体制		財務状況(県の支援)			人員体制		財務状況(県の支援)								
		役員数 (注2)	職員数 (注2)	補助金	委託金	貸付金残高	役員数 (注2)	職員数 (注2)	補助金	委託金	貸付金残高	役員数 (注2)	職員数 (注2)	補助金	委託金	貸付金残高						
		※(単位:千円)					※(単位:千円)					※(単位:千円)										
		損失補償契約(債務保証契約)に係る債務残高					損失補償契約(債務保証契約)に係る債務残高					損失補償契約(債務保証契約)に係る債務残高										
1	(財)とくしま地域政策研究所	18(2)	8	71,766	44,509	-	-	-	-	-	19(2)	8	68,000	20,000	-	-						
2	(財)徳島県青少年協会	8(1)	17	255,385	-	-	-	-	-	-	7(2)	2	185,000	-	-							
3	(財)徳島県国際交流協会	24(1)	9	600	63,642	93,150	24(2)	6	1,730	49,866	75,410	24(1)	8	560	58,898	83,030						
4	(財)徳島県文化振興財団	20(1)	20	481,354	22,000	-	16(2)	18	359,365	-	-	10(1)	15	326,726	-	-						
5	(財)徳島県スポーツ振興財団	13(3)	59	146,212	500,573	-	11(3)	31	380,279	-	-	13(4)	42	108,581	407,302	-						
6	(財)とくしま推進財団	-	-	-	-	-	11(1)	3	38,943	-	-	-	-	-	-	-						
7	(財)徳島県専門職研修基金町振興基金	7(0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
8	(財)徳島県環境整備公社	15(1)	12	-	-	-	15(2)	16	-	-	-	17(2)	16	-	-	-						
9	(財)徳島県福祉基金	14(0)	-	13,000	-	-	15(0)	-	3,000	-	-	14(0)	-	-	-	-						
10	(福)徳島県社会福祉事業団	11(1)	72	38,122	865,789	-	6(1)	55	6,245	344,399	-	6(1)	65	354,410	-	-						
11	(財)徳島県腎臓バンク	22(0)	-	-	-	-	22(0)	-	-	-	-	22(0)	-	-	-	-						
12	(財)徳島県国民年金福祉協会	7(1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
13	(財)徳島県総合健康センター	27(2)	65	79,191	53,017	81,065	24(2)	59	50,277	43,648	1,835	27(2)	62	1,854	49,200	-						
14	(財)とくしまマラソンクラブ推進協会	27(0)	5	77,441	-	-	27(0)	3	6,240	37,198	-	25(0)	4	52,665	-	-						
15	(財)とくしま「あい」クラブ推進協会	31(2)	7	136,700	41,219	-	29(2)	5	102,172	22,639	-	30(1)	6	120,125	25,549	-						
16	(財)とくしま産業振興機構	17(2)	23	646,923	25,231	8,743,303	17(2)	22	505,651	15,383	12,806,777	17(2)	22	500,577	13,000	2,219,786	696,415					
17	(株)徳島健康科学総合センター	20(2)	5	5,824	4,400	-	18(1)	5	1,599	3,878	-	20(2)	5	7,000	50	-						
18	徳島工業村(株)	15(1)	3	29,222	-	-	8(0)	-	-	-	86,842	13(1)	3	-	-	-						
19	(財)徳島県観光協会	25(5)	24	18,928	1,424,641	1,678,917	24(2)	8	25,290	406,326	-	22(1)	12	6,550	394,790	-						
20	(財)徳島コンパニオンサービス	23(1)	2	16,210	-	-	-	-	-	-	-	23(1)	2	21,000	-	-						
21	(株)コート・ベール徳島	9(2)	13	7,200	-	-	7(2)	10	5,775	-	-	9(2)	13	5,775	-	-						
22	(財)徳島県農業開発公社	14(1)	2	21,941	10,000	72,000	11(0)	-	9,045	-	56,996	14(1)	2	16,283	50,442	96,921						
23	(社)とくしま森とみどりの会	16(1)	2	2,500	36,490	-	16(1)	2	1,250	796	-	13(1)	1	1,800	3,600	-						
24	(財)徳島県林業労働力確保支援センター	11(0)	-	2,020	-	-	8(0)	-	1,400	-	-	11(0)	-	2,000	-	-						
25	(社)徳島県林業公社	12(2)	5	276,362	40,022	7,194,385	15(1)	4	247,694	681	8,210,670	11(1)	5	170,223	5,700	8,878,695	4,712,909					
26	(財)徳島県水産振興公署村営基金	18(1)	12	222,473	-	-	18(1)	10	174,047	-	-	18(1)	11	193,000	-	-						
27	(財)徳島県建設技術センター	9(3)	37	543,290	-	-	13(4)	31	380,268	-	-	10(4)	33	355,590	-	-						
28	徳島県下水道技術センター	7(0)	-	2,193	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
29	徳島県土地開発公社	7(2)	9	375,952	-	-	7(1)	6	112,694	-	-	7(2)	6	206,779	-	-						
30	阿佐海岸鉄道(株)	12(1)	12	13,929	-	-	11(1)	10	14,431	-	-	11(1)	11	17,440	-	-						
31	徳島空港ビル(株)	15(2)	6	-	-	-	13(3)	7	-	-	-	14(2)	6	-	-	-						
32	徳島ハイウェイ・ビス(株)	11(1)	45	-	-	-	10(2)	36	18,336	18,336	-	11(1)	42	-	-	-						
33	徳島県住宅供給公社	8(2)	10	486,191	-	-	8(2)	5	393,446	-	-	8(2)	4	412,785	-	-						
34	(財)徳島県企業公社	6(1)	6	72,938	-	-	6(1)	6	-	-	-	6(1)	6	-	-	-						
35	(財)徳島県環境文化財センター	12(2)	40	962,282	-	-	12(2)	17	467,417	-	-	10(1)	15	486,412	-	-						
36	(財)徳島県環境文化財センター	19(1)	1	-	-	-	19(1)	1	-	-	-	19(1)	1	-	-	-						
	合計 (注1)	530(48)	531	1,490,228	6,625,454	17,884,820	5,800,132	3,113,171	441(42)	376	976,024	3,255,384	21,236,695	4,833,933	1,220,929	481(44)	478	1,041,993	3,557,231	11,231,953	5,506,245	396,330

注1) 平成17年度末から追加。(財)徳島県国民年金福祉協会は廃止。(財)徳島県下水道技術センターは(財)徳島県建設技術センター(旧)徳島県土木技術協会へ統合。

注2) 役員数は役員総数、( )内書は常勤役員数。職員数は常勤正職員数を記入。平成16年度末はH17.4.1、平成20年度末はH21.4.1の数値。

注3) プラン終了時点の取組目標は、見込み数値で記入。プラン終了年で記載。



